



לשכת מנכ"ל המועצה

9 יוני, 2024

פרוטוקול מלא- תמליל מליאת מועצה שלא מן המניין מס' 6

שהתקיימה ביום ג' 28.5.24

ראש המועצה	-	גב' קרן גרין	<b>משתתפים:</b>
חבר מועצה	-	מר יצחק גולברי	
חבר מועצה	-	מר שלומי מוכתר	
חבר מועצה	-	מר תומר יעקב	
חבר מועצה	-	מר צפרייר פדלון	
חברת מועצה	-	גב' איילת אדלר	
חברת מועצה	-	גב' אלה קאופמן	
חבר מועצה	-	מר שניר גולן	
חברת מועצה	-	גב' אפרת שניידר	
חבר מועצה	-	מר גידי אמבוס	
חברת מועצה	-	גב' יעל בן מרדכי	<b>חסרים:</b>
חבר מועצה	-	מר דורון אריה	
חבר מועצה	-	מר עומרי רצון	
מנכ"ל המועצה	-	מר עמיקם לוי נגר	<b>מוזמנים:</b>
יועץ משפטי	-	עו"ד אהרון שפרבר	
גזברית המועצה	-	גב' ציפי וקנין	
סגנית גזברית	-	גב' סנדרה טננבאום	
מנהלת חשבונות	-	גב' איריס וסרברגר	
דובר המועצה	-	מר נעם אלטחן	

סדר יום

להלן סדר היום

1. עדכוני ראש מועצה
2. אישור תקציב רגיל.
3. הצגה ואישור לתקציב הפיתוח.

**קדימה-צורן מקום של איכות חיים**

**לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999**

פ: \users\rinat\downloads\פרוטוקול מלא מישיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 -תקציב- עם חתימה.docx



## לשכת מנכ"ל המועצה

### פרוטוקול ישיבת מליאת מועצה שלא מן המניין מספר 6 לשנת 2024

#### 1. עדכוני ראש המועצה

**גב' גרין, ראש המועצה:** אני מתכבדת לפתוח את ישיבת מליאת המועצה שלא מן המניין מספר 6. מבחינת עדכוני ראש המועצה, לפני יומיים היתה אזעקה בישובים שמסביבנו, האזעקה לא היתה בקדימה צורן כי לא היה ירי תלול מסלול לכיוון קדימה צורן. מיד התכנסנו כל צוות הבטחון וקיימנו הערכת מצב עם המשטרה ועם פיקוד העורף. אני רוצה להגיד בהזדמנות הזאת תודה על הערנות של כל הצוותים.

אתמול היתה שריפה ברמת אמיר. הפעולות שננקטו היו מיידיות. אנחנו מבינים שהיו פניות של תושבים לכיבוי אש שלקח להם זמן להיענות ואנחנו נבחן את זה במסגרת הערכת מצב שנעשה עם כיבוי אש. אני שמחה לומר שבזכות הפקת לקחים משנים קודמות, יש לסיירים ציוד של כיבוי אש איתם. צוות סער התגייס מיידית ואני רוצה להגיד תודה לכל העוסקים במלאכה ומקווה שלא יהיו לנו עוד אירועים כאלו מפתיעים. קדימה צורן נבחרה להיות במסגרת תוכנית בלומברג למנהיגות וחדשנות. כתוצאה מזה אנחנו נקבל כמה משאבים שנוכל להכניס אותם לתוך המועצה ונעדכן בזה בהמשך.

#### 2. אישור תקציב רגיל

**גב' גרין, ראש המועצה:** הסעיף הבא זה אישור תקציב רגיל, לאחר מכן נעשה את אישור תקציב הפיתוח. קדימה צורן כחלק ממדינת ישראל נמצאת בימים ובשנים לא פשוטות. אנחנו נמצאים בתקופה הכי קשה שמדינת ישראל ידעה. וקדימה צורן, ביחד עם כל הרשויות במדינה, למעשה נושאים בנטל של הביטחון, של מתן שירות לתושבים. והדבר מקבל ביטוי גם בתקציב. בחודשים האחרונים לא חסכנו שקל שהיה צריך על ענייני ביטחון. אם זה להוסיף עוד כוח אדם, אם זה להוסיף עוד רכב, עוד מוקדנית, או אפילו כשהיינו צריכים לעשות סייר בגנים, שמירה בגנים, למרות שזה לא היה מחויב. אנחנו ממשיכים לעשות את זה. אני רוצה להגיד תודה לשלומי מוכתר שהוביל ומוביל את זה, באמת 24/7, ביחד עם עופר פרץ וכל הצוות. זה בהחלט ימים שכולנו מתמודדים עם האתגר הזה.

תקציב 2024, בשונה מתקציבים אחרים מובא לאישור רק בסוף חודש מאי, במשך חמש שנים אישרנו את התקציב בדצמבר, בשנתיים האחרונות גם עשינו תוכנית עבודה מקושרת תקציב מאד מהודקת שלומי וציפי הובילו. והשנה, בגלל הבחירות, בגלל המלחמה, למעשה אנחנו באים לאשר תקציב שכזה דבר עוד לא היה לנו, באמצע שנה. כלומר אחרי שאנחנו חיים חצי שנה, אנחנו מאשרים את התקציב לחצי השנה הבאה. אני יודעת, רשויות רבות שמתקשות, אם זה בלאזן את התקציב, אם זה לסיים את השנה הזאת. זה שיח נפוץ אצל ראשי הרשויות כי למעשה הטילו על כתפנו הוצאות רבות של ביטחון, של העלאת שכר, כמו לדוגמא הסייעות ועוד. אבל בלי שיפוי ממדינת ישראל. יש רשויות שמגישות תקציב גירעוני למשרד הפנים, יש רשויות שלוקחות הלוואה. אנחנו החלטנו שאנחנו עושים את כל מה שאנחנו יכולים כדי להדק את החגורה עם מינימום פגיעה בשירות לתושב. ולמעשה אנחנו היום נמצאים בשלב של אישור התקציב באופן שהוא אחר מתמיד. ההנחיה שלי

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

פרוטוקול מלא משיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 - תקציב - עם חתימה.docx



## לשכת מנכ"ל המועצה

לצוותים המקצועיים היתה להיצמד לתוכנית 2023, להיצמד לדברים שאמרנו שנעשה ויש דברים שנקפיא ל-2025, יש דברים שאולי נדחה אותם עוד קצת. כחלק מהדוגמא האישית גם אני מפחיתה 20% משכרי לחצי שנה הקרובה וגם הסגנים, לכשימונו, הודיעו שיפחיתו 20% משכרם לחצי השנה הקרובה. הרבה שאלות יש לגבי גני הילדים, אמרתי, אני אומר את זה שוב. התקציב שאנחנו מאשרים כרגע מאפשר לנו את הגמישות לעשות את מה שצריך עם גני הילדים מבחינה מקצועית. יש צוות מקצועי שלאורך שנים בוחר מה הדבר הכי טוב בגני הילדים. יש פה עמדה פדגוגית עם ועדה מקצועית שנעשתה, ועדת היגוי עם יועצת מקצועית בשם יערה, החומר נמצא באתר המועצה. שבחנה מה ישפר את איכות החינוך. האם זה המבנה? המבנים שלנו משופצים, ראויים ומרווחים. האם זה הצוות? יש לנו צוותים מהמעלה הראשונה שאנחנו גם מכשירים אותם. האם זה מספר הילדים בגן? וכאן אמרו זה לא מספר הילדים בגן, זה היחס של מבוגר לילד. בשלוש שנים האחרונות הלכתי עם המהלך של לנסות להקטין את מספר הגנים וגיליתי שהורים לא בוחרים בגן בגלל שיש שם מספר מועט של ילדים, אלא בגלל הגנת או בגלל איפה שאח שלהם היה. להקטין את מספר הילדים בגנים.

אמיר זהבי :

גב' גרין, ראש המועצה :

אוקי. ולכן, כשהצוות המקצועי בודק, מספר הילדים בקדימה צורן ירד, הישוב מתבגר. כשתיבנה השכונה חדשה, אנחנו בונים לה עוד גני ילדים כי גן ילדים צריך להיות מקום גיאוגרפי. אבל צורן הוותיקה מתבגרת, אז באים פה ושם משפחות צעירות. רמת אמיר שהיתה בגדילה משמעותית מתבגרת. אני לא אומר מזדקנת, אבל מתבגרת. כתוצאה מזה אין ילדים כדי לפתוח את מוסדות החינוך. ביום חמישי אני אמורה להמשיך במהלך של הגנים, הצוות המקצועי ייתן את כל הנתונים. חודש מאי, חודש יוני, זה הזמן שבו עושים את העבודה המקצועית ולאחר מכן מפרסמים את השיבוצים. היעדים שלנו לשנת 2024 שלמעשה הם גם ייקחו אותנו לתוך 2025 זה קודם כל ביטחון. ביטחון אישי, ביטחון של התושבים שלנו. הדבר השני זה ההערכות לשעת חירום, התוכנית של עוגן איתן שאנחנו מוכנים אליה. שוב, שלומי והצוות מובילים את זה. בשנה הזו אני רוצה להמשיך לדייק ולקדם את נושא האכיפה. אנחנו ממשיכים להיערך לשכונה החדשה וכמובן שיפור נראות הישוב. תקציב החינוך והנוער שלנו הוא 52% מתקציב המועצה. אבל זה לא רק התקציב. יש לנו פה את הצוות הטוב ביותר. מהאגף עד המנהלים, הגננות והצוותים שזה מבחינתי לב העניין. אין דבר, חלום שמישהו רוצה לקדם פה בקדימה צורן בתחום החינוך או הנוער ולא עושה. אנחנו נותנים גם לנוער מענים גדולים, אנחנו נותנים גם לסטודנטים שלנו מלגות, אנחנו היום בשיתוף עם האגודה למען החייל גם עושים פעילויות לחיילים, אין גיל שאנחנו לא נוגעים בו. בימים הקרובים, בשעה טובה ייפתח מרכז לגיל הרך שהוא היה חלק מתוכנית העבודה של 2023 ונדחה לאור המלחמה. זה לעניין התקציב הרגיל. מבחינת הנתונים של קדימה צורן בהשוואה לשנה קודמת, אז מספר התושבים שלנו זה 23,698, מתוכם 11,829 נשים, 11,869 גברים. אנחנו רואים שלא היה לנו גידול משמעותי בשנה הזאת. אני מזכירה את המדיניות שלנו שאנחנו לא מרחיבים את הישוב בלי פתרונות תחבורה ועדיין יש פה גידול טבעי של אנשים שרכשו קרקעות ושל

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx:\users\rinat\downloads\פרוטוקול מלא מישיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 - תקציב - עם חתימה.docx

## לשכת מנכ"ל המועצה

הפינוי בינוי שמתרחש בימים אלה ביפה נוף. ההתפלגות התקציבית זה ציפי ולאחר מכן אני אגע בתקציב הפיתוח. בבקשה ציפי.

ציפי וקנין:

אנחנו היום בעצם מביאים לאישור שלכם את התקציב השוטף וכמובן את תקציב הפיתוח לשנה זו. אנחנו מדברים על תקציב שעומד על 187.3 מיליון. כאשר אם תראו פה את ההתפלגות אנחנו מדברים על תקציב של שכר של 48% לעומת תקציב פעולות של 52% שהמשמעות של זה היא שהתקציב שלנו בעצם כמעט מחצית ממנו מאד, מאד קשית. אם תשימו לב, מתוך ה-48% שכר, רוב השכר שלנו זה שכר חינוך. מורים, גננות, סייעות, בעיקר סייעות יש לנו. דיברנו גם קודם על הסכמי השכר שהיו, שהם כמובן תוספת לא מבוטלת לתקציב שלנו, מה שמאד הקשה כמובן ואתגר אותנו כדי בכל זאת לאזן את התקציב, עם כל האתגרים שהיו. פה בעצם אנחנו רואים את התפלגות ההכנסות שלנו. אנחנו מדברים על ארנונה ועצמיות אחרות בשיעור של 54% לעומת משרדי ממשלה שזה 46%. כמובן שהשאיפה בכל רשות היא להגדיל כמה שיותר את הנתח של הארנונה והעצמיות האחרות, כי זה בעצם מעיד על יציבות וגם בדרך לאיתנות. כי אחד הקריטריונים בעצם לרשות איתנה, אני מאד מקווה שמתאימה בשנים הבאות כן ניתן יהיה להגיע לזה, זה שהארנונה והעצמיות שלנו בעצם יעמדו על 62.5%, זה אחד הקריטריונים. ואנחנו בשאיפה כמובן, עם הפיתוח של אזורי התעשייה בעוד כמה שנים. הכנסות מארנונה, מתוך הארנונה ועצמיות מהוות 71%, שזה בעצם הנתח הגדול שלנו. מצד שמאל אתם רואים את ההתפלגות של חיובי הארנונה. רוב הארנונה שלנו היא למגורים, זאת אומרת יש לנו מעט מאד עסקים, בסך הכל 18%. גם פה יש כמובן שאיפה להגדיל את הנתח של העסקים. זאת גם אחת הסיבות שמקשה ומאתגרת יותר לאזן תקציב, כמו שאמרתי קודם. למתי אנחנו רואים בעצם את ההתפלגות של חיובי העסקים לאורך השנים. אנחנו רואים פה ירידה קלה ב-2023. הירידה בכסף היא לא כל כך מהותית, אבל זה בעיקר בנושא של ועדת ערר שהחליטה שבעצם היא מחייבת מבנה שהוא מסחר ושירותים, נותנת לו מחסן שהוא תעשייה. זה אנחנו הולכים לתקן בארנונה 2025, ביוני ניפגש שוב ונוכל להרחיב גם בנושא הזה. תקציב החינוך – כמו שקרן אמרה, אנחנו מדברים על 52% תקציב חינוך. חינוך, קהילה, תרבות, נוער ורווחה, אנחנו מדברים על 64%. זאת אומרת רק החינוך זה 52%, אם נסתכל רגע למטה אנחנו רואים בעצם שתקציב החינוך באלפי ש"ח עומד על כמעט 98 מיליון, כאשר מימון משרדי ממשלה עומד על 71 מיליון. מימון המועצה זה 25 מיליון והכנסות עצמיות, שזה כל מיני תשלומי הורים, זה 2.5 מיליון שקלים. פה אנחנו רואים כמובן את התפלגות תלמידי המועצה לתשפ"ד, אנחנו אוטוטו כבר בתשפ"ה, כמו שאתם מבינים שנה קצת מיוחדת בגלל שאנחנו מאשרים תקציב רק עכשיו. אז אנחנו נסיים את התקציב הזה וכנראה שכבר נתחיל תקציב לשנת 2025.

גב' גרין, ראש המועצה: שאלות, הערות?

תומר יעקב: את רוצה להתחיל את תקציב הפיתוח ואחרי זה?

גב' גרין, ראש המועצה: אני אסיים את התקציב הרגיל ואז.

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx:\users\rinat\downloads\פרוטוקול מלא מישיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 - תקציב- עם חתימה.docx



## לשכת מנכ"ל המועצה

תומר יעקב :

אז ככה, תקציב 2024 הוא תקציב מאד מאד חשוב ואסור לאף אחד ממי שיושב כאן להפחית בערכו, חשיבותו והשלכותיו. נכון, עברו שישה חודשים אבל יש עוד שישה חודשים שאי אפשר לבטל אותם. והכי חשוב, תקציב 2024 מהווה לבנה משמעותית עבור 2025. הבסיס של 2024 זה המקפצה וקרש הקפיצה ויוצר את ההמשכיות עבור 2025. ואנחנו ניפגש בעוד חצי שנה כדי לאשר את 2025 ונצטרך להבין מה קרה פה בחמש שנים האחרונות, כי זה הסיפור. ואני רוצה לבקש מכם לצאת רגע מהאקסלים בספר התקציב ולהסתכל בצורה שאני מסתכל עליה לפחות בחמש שנים האחרונות. בתקציב 2019 הוצאנו 143.5 מיליון שקל. בתקציב 2023 175.5 מיליון שקל, זה אומר שהוצאנו 32 מיליון שקל יותר בחמש שנים האחרונות. היחס של הארנונה, מגורים, מסחר היה על 15%, היום הוא עומד על 17 או על 18.

18%.

ציפי וקנין :

תומר יעקב :

18%. עכשיו, מה שחשוב זה לא ההיקף והכמות בגידול אלא הקצב. העלינו 32 מיליון שקל, הוספנו 3 מיליון שקל במסחר, כמו שציפי אמרה, זה אומר שהקצב הוא בפער משמעותי פי כמה של הגידול בהוצאות של המועצה ביחס ליחס של מסחר מול מגורים. ואת זה אי אפשר לתקן ביום אחד. כן אפשר לבצע פעולות, וזה מה שציפית לראות בתקציב הזה, פעולות שיאזנו ולפחות יתנו לנו כנציגי ציבור, כחברי מועצה, את הלגיטימציה ואת האחריות שלנו לפעול בריסון ובמתינות ביחס למה שכבר אפשר לבצע, אחרי שכבר בוצעה חצי שנה. אז קודם כל נושא של כיווץ. יש דברים שבמציאות כלכלית אחרת יכולנו להרשות לעצמנו, אבל מה לעשות, אנחנו נמצאים במציאות כלכלית שונה לגמרי, ב-2024, באמצע שנת תקציב. ויש דברים שאפשר להימנע מהם. נושא של משרות, נושא של התקנים, נושא של אירועים, נושא של פעילויות פנאי ותרבות שאפשר לחסוך אותם או לכווץ אותם על מנת שיהיה אפשר לסיים את תקציב 2024. ואני אומר לכם הוא ייגמר גם בגירעון תקציבי, 2024, אבל לפחות נמתן את זה ונוכל להסתכל ביושר כלפי הציבור ולהגיד לו עשינו את מה שיכולנו, לקחנו אחריות, הראינו דוגמא אישית ונקטנו באמת במדיניות מרסנת. כי כך מועצה אחראית צריכה להתנהג ולנהוג. אני רוצה להתייחס לנושא של מה כן אפשר לעשות, כי לא חוכמה להגיד מה אי אפשר לעשות. יש פעולות שאפשר לבצע. מיצוי של הכנסות קיימות. למשל הנושאים של השכירויות. המועצה יושבת ומשלמת הרבה כסף שכירויות לקדיון, לאגודת המים. יש לנו מבנים שמתפנים, השבוע הבנתי שמתפנה עוד מבנה, איזה גן ילדים בכפר, שאושר לו רק לפני שבוע, דרך אגב, ממ"ד, שזה בכלל הזוי בעיניי. לאשר ממ"ד במאות אלפי שקלים לגן שהולך להיסגר. זה בכלל לא ברור אבל זה כבר משהו אחר. לקחת את המבנים האלה ולשקם שם את המחלקות ואת האגפים לפחות לשנים הקרובות. זה לא יקרה ביום אחד שאנחנו נעבור ממקום למקום. זה חיסכון כספי. נושא של מיצוי של הכנסות, האם באמת כל מה שקיבלתי בנתונים ובטבלה של הנכסים של המועצה זה כל הנכסים, גם הנכסים הלא מניבים? או יש למועצה עוד נכסים שאפשר להוציא מהם כסף כמובן. נושא של קנסות חניה ואיכות הסביבה, גם כן, בשביל זה צריך להקים פה מערך אכיפה ופיקוח, אחרת היעדים יישארו אותם יעדים, אבל הביצוע יישאר אותו ביצוע כמו

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx:\users\rinat\downloads\פרוטוקול מלא משיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 - תקציב- עם חתימה.docx



## לשכת מנכ"ל המועצה

שראינו בשנים קודמות, שהוא בפער של פי ארבע, פי חמש ופי שש ביחס ליעד שאנחנו מציבים את זה. נושא של גביית שכר דירה, בית ספר שערי יהודית, דיברנו על זה כמה פעמים. אנחנו גובים ממנו כסף? אני לא יודע, לפי הנתונים שקיבלתי, לקחתי דוגמא אחת, אנחנו לא גובים כסף. זה נכס של המועצה, נכס מניב שאמור לייצר הכנסה. אני רוצה להתייחס למצגות ולשקפים שהציגו לנו מנהלי האגפים והמחלקות בשבוע שעבר. את ההערות רציתי דווקא לשמור לתקציב כדי ללמוד, להבין, לנתח ולבחון. אני רוצה להתחיל במצגת של אגף החינוך. תראו, בסופו של דבר צריכה להיות הלימה בין מה שיש במצגת, שנקראת תוכנית עבודה, אני חושב שזו לא תוכנית עבודה, זה בעיקר מה רוצים לבצע. ככה לא נראית תוכנית עבודה. אבל צריכה להיות הלימה בין מה שיש במצגת לבין התקציב לבין הביצוע בפועל. אני זיהיתי שחוליה אחת מנותקת מהחוליה השניה ולכן גם דברים לא עובדים, לכן אין קשר בין הפעילויות שאנחנו רוצים לבצע. בחינוך לא ראיתי את תוכנית הפעולה ואת החלוקה של גפן. אין לנו גפן השנה בבתי ספר, כך כתבת לי, הגפן מגיע לאגף החינוך. איך זה מתפרסם? איך זה מתחלק? איך זה מתבצע?

גב' גרין, ראש המועצה : זה מגיע ישירות לבית הספר.

ציפי וקנין : נכון, מגיע לבית הספר.

תומר יעקב : בתקציב מופיע אפס.

גב' גרין, ראש המועצה : טוב, לא נורא, נגיב אחר כך.

תומר יעקב :

תגיבו אחרי זה. בתקציב מופיע אפס ב-2024. ב-2023 היה גפן בהכנסות. בית ספר דמוקרטי. רשום במצגת בית ספר דמוקרטי אבל אני חושב שאסור לנו להתקדם צעד אחד לפני שאנחנו עושים בדיקת היתכנות. עכשיו היית בחוץ אמרת להורים כמה קשה ואין כסף והמצב הכלכלי רעוע, נכון, לבנות עוד בית ספר שיושב על ה-Firewall של המועצה, על כל המשתמע, גם כספי השבחה וגם כספי תקציב שוטף שאין לנו אותם, צריך באמת לפעול בשכל ולראות אם באמת זה מציאותי ואם זה ריאלי, בהינתן המצב הכלכלי שאנחנו הולכים להיות בו לפחות בחמש שנים הקרובות.

נושא של גני הילדים, לא ראיתי שום התייחסות לפער של הסייעות. הנושא של האתגר של הגיוס, בטח בימים האלה. מתן מענה חוסרים, איך מתבצעת התוכנית של השיבוצים והפריסה? כל מנהל של חברה שיש לו עובדים יגיד לך שאין דבר כזה עובד על השפיץ ועל המשימה, תמיד יש פחתים, בטח בסייעות שהעבודה קשה ושוחקת. זאת חולה, זאת בהיריון, זאת נוסעת לחופשה, זאת לא יכולה, זאת מתעייפת. לפחות 10-15% פחת. אז כשיש 42 תקנים שאת שולחת לי, זה 42 תקנים. בפועל, וראינו את זה בשנים האחרונות, עובדות כל יום 34-35 סייעות בממוצע. יש פער ואת הפער הזה צריך לכסות. וסייעת של יום שישי כמעט לא קיימת. אני אומר לכם את זה מניסיון, כאבא לילד בגן עד לפני שנה, לא היתה סייעת בימי שישי, היא תמיד סגרה חורים במקום אחר. גם הסייעות שכבר קיימות בחוסר, בדאון, הולכות וסוגרות חורים במקום אחר. כי אין סייעות, הכל עניין של כסף. נושא של התיכון. ניהול עצמי עומד היום על 1.6 מיליון שקל, אז בסדר, צריך להיות הוגנים. יש גם את הניקיון שנוסף שם, 400-500,000 שקל. אבל עדיין כשמסכמים את מה שניתן

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx:\users\lrinat\downloads\פרוטוקול מלא מישיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 - תקציב - עם התימה.docx



## לשכת מנכ"ל המועצה

לתיכון בשנת 2023 לעומת מה שניתן לתיכון ב-2024, יש שם הפחתה של 900,000 שקל. ואני לא מוכן לקבל את זה שההסעות נכנסו בתוך התקציב של ניהול עצמי. ניהול עצמי זה לא הסעות. הסעות של ילדי צורן צריכות להיות בסעיף נפרד, אין להן קשר לניהול העצמי. אי אפשר לשפות אותם, להגיד הנה קיבלתם עוד 500,000 שקל בהסעות כי אין קשר בין הדברים. יש פה קיצוץ משמעותי בתיכון.

בתקציב 2023 ציפיתי גם לראות את ההחזר של הקיצוץ של בתי הספר היסודיים. ב-2022, כשסכמנו את הניהול העצמי ואת הגפן לעומת מה שיש בשנה הנוכחית, יש פה חמישה בתי ספר יסודיים שבמצטבר קוצצו להם 700,000 שקל. אז קיצצנו, עכשיו אנחנו נמצאים באותו קו של שנה קודמת, אבל הקיצוץ קיים, לא החזרנו אותו. לכן אמרתי בתחילת הדברים שלי שמה שאתה מאשר בשנה הנוכחית משפיע על מה שקורה שנה הבאה, כי זה הבסיס, זו אבן הדרך.

נושא של הביטחון, מצגת הביטחון. אני לא ראיתי שום התייחסות למשהו מאד משמעותי שדיברו עליו הרבה ואני מאד שמחתי לשמוע, אני אומר את זה אמיתי, על הנושא של המכ"מ. היו שם שקפים, דיברו שם דברים שהם טריוויאליים שבכל רשות מקומית עושים. לחצני מצוקה ואבטחת מוסדות חינוך וכיו"ב. אז עשינו פה איזה מכ"מ, נייר עבודה שמספר לנו מה העלות של המכ"מ, מה הוא כולל, מה מקור המימון שלו, נושא של שליטה, טווח ניטור, ממשקים מול המוקד, תוכנית הפעלה, איך מתבצע כל הנושא של ההתראה של המכ"מ, מה הוא בא לזהות, מטוסים, אוניות, מפלצות? אנחנו לא יודעים שום דבר לגבי המכ"מ הזה, לא ראינו את זה כמובן בשקף. ואיזה מענה מבצעי זה יכול לתת לישב שפרוש על 10-11,000 דונם, ישוב חקלאי שיש לו עשרות של פתחים. שש, שבע כניסות רשמיות ועוד עשרות כניסות לא רשמיות. והמכ"מ הזה שנמצא באיזה תא שטח שאני לפחות לא יודע איפה הוא, אולי גם הרבה אחרים לא יודעים.

לא אמורים לדעת. **אמיר זהבי :**

אני חושב שצריכים לדעת. איזה טריטוריה. **תומר יעקב :**

לא משנה, נמשיך. **גב' גרין, ראש המועצה :**

בסדר. **תומר יעקב :**

אתה יודע. **אמיר זהבי :**

ולהגיד שאחת הסיבות שיש קושי בתקציב ויש גירעון בתקציב זה בגלל הביטחון זה לזרות **תומר יעקב :**

חול בעיני הציבור. ולמה? כי היטל השמירה הוא משק סגור, צריך להגיד את זה לחברים כאן. ועם 4.2 מיליון שקל הוצאה יש 4.2 מיליון שקל הכנסה, בהלימה, כאשר הכל מגיע מקרן היטל שמירה. אין השפעה. כלומר גם אם מוסיפים כסף, לא הוספנו כסף מהשוטף. היטל השמירה נשאר as is כמו שהוא ולא לקחנו שקל אחד מהשוטף, למעט מה שנקח מהעודפים של היטל השמירה שצובר משנה לשנה. להגיד שיש שני סיירים בלילה זה סבבה, זה בסדר, אבל זה נראה כמו איזה שבץ נא של סמל תורן בתוך איזה משימה מבצעים רגילה, ככה לפחות זה נראה.

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

פירוטקול מלא משיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 - תקציב - עם התימה.docx



## לשכת מנכ"ל המועצה

נושא של השפי"ע. ראינו באמת מנהל מאד רציני, מאד אכפתי, מאד מקצועי שנתן מצגת מאד יפה. אבל השכר של הפיקוח העירוני, שזה אחד הנדבכים בשפי"ע, נשאר ללא שינוי. אם הוא נשאר ללא שינוי אנחנו נמשיך לא לעמוד באותם יעדים שהצבנו לעצמנו בצורה משמעותית. אני מדבר על הנושא של פיקוח ואכיפה. הייתי רוצה לראות התחייבות של לוחות זמנים, של טיפול בפניות וזמני טיפול עד סגירת מעגל. לא להגיד טיפלנו, טיפלנו זה בסדר. מה הלאה? איך זה טופל? האם זה באמת נסגר בסוף? גם אם התשובה שניתנה לתושב לא טובה או לא מוצאת חן בעיניו. 7800 פניות שהיו לשפי"ע, זה מה שהוצג לפחות בשקף, אבל הכי חשוב באמת כמה מהם נסגרו סופית אחרי שהטיפול טופל. ולא היו עוד איזה רונדלים בין המחלקות או בין המוקד לבין עצמו.

שצ"פים. יש שם עשרות שצ"פים, אם אני זוכר 50 ומשהו שצ"פים שזה בסדר. ואני אמרתי לך, קרן, כמה פעמים להקים שצ"פים זה קל, הכי קל בעולם להקים. החוכמה לדעת ולתכנן בתבונה אם אנחנו יכולים גם להחזיק ולתחזק אותם. ואנחנו מתקשים מאד ואנחנו רואים את זה בשטח. יש לנו קושי גדול לתחזק את השצ"פים מבחינת ניקיון, מבחינת תברואה, מבחינת הדברה, מבחינת תיקון והשמשה של כל מיני מתקנים, עצים וכיו"ב שצריכים לקבל מענה.

נושא של הנדסה, הפרויקטים הוצגו מאד יפה וראינו באמת צוות טוב, מקצועי, נחרץ, צעיר, דינמי, שבאמת בא לתת עבודה טובה, גם שם זה היה מאד מרשים. היה חסר לי רק דבר אחד, תוכנית פעולה רב שנתית, תוכנית חומש שמספרת את כל הסיפור. פרויקטים של מבני חינוך לחודש, כי יש לנו אתגרי חינוך משמעותיים. בית ספר יסודי, יש לנו ארבעה גני ילדים, חמישה מעונות יום ועוד מבני חינוך למיניהם. מצד אחד טור של כל ההוצאות, כמה זה הולך לעלות לנו בקצה, עם פירוט. בצד השמאלי ההכנסות, מה מקורות המימון ממשרד החינוך, ממפעל הפיס, מהלוטו, מהטוטו, מהיטלי ההשכחה. והכי חשוב מה הצפי להיטלי השכחה, מה צפי כניסת כסף בחמש שנים האחרונות, שנדע שאנחנו יכולים לעמוד בהתחייבויות.

בחמש שנים הקרובות.

בחמש שנים הקרובות, סליחה, כדי שנדע כמה זה הולך לעלות לנו. כמו שעושים בכל משק בית בסיסי. גם כשהולכים וקונים קניות בסופר, בודקים מה יש לי בהוצאות, מה יש לי בהכנסות מבחינת תחזיות. וזה לא קרה, כנ"ל לגבי הפרויקטים של התקציב השוטף. ומה שקיבלנו באמת זה תמונות יפות עם שם התב"ר, עם מספר התב"ר, עם הכל, אבל זו לא תוכנית עבודה.

נושא של הכנסות. אני רוצה לגעת בנושא של ההכנסות שהיו חסרות לי, חלק נשען על התשובות קיבלתי מציפי, חלק זה מקריאה ועיון בתקציב. אגרת שילוט, עוד 150,000 שקל שבאמת לא ראינו את ההיתכנות, זה כבר לא שנה ראשונה שאנחנו רואים הכנסה שהיא לא ריאלית, אני עדין בלשוני. דיברנו על עמותת חסד לאברהם, במסגרת הסכם שאמור להיחתם, הסכם חכירה של העמותה החרדית. 1.5 מיליון או 1.5 מיליון שקל, שנה שעברה זה

יצחק גולברי :

תומר יעקב :

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

פירוטקול מלא משיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 - תקציב - עם חתימה.docx





## לשכת מנכ"ל המועצה

היה בתוך התקציב, השנה זה לא בתוך התקציב, אבל נאמר שזה משהו שעומד להתקיים. אם זה משהו שעומד להתקיים אז למה זה לא נרשם בתוך התקציב? נושא של לכידת בעלי חיים, אתם רואים עוד פעם פערים בין היעדים לבין הביצוע בשנים קודמות וזה סיסטמתי. יעד של 150,000 שקל, ביצוע של 73,000 שקל. בלי הקמה של מחלקת אכיפה ופיקוח לא יעבוד, לא ילך כל הדברים האלה. וזו שנה רביעית כבר שאני מעיר על הדברים האלה.

נושא של החזר הוצאות משנים קודמות, משהו שבאמת לא היה ברור. אני לא יודע אם זה היה בתקופתך, אבל ב-2016 או 2017 היה את פסק הדין של דניאל ירון בנושא של שטחים מקורים והיו הפרשות של הגזבר שהוא עשה איזה חלוקה של שטחים בבתים פרטיים של פרגולות, מרפסות ושטחים מקורים. ואז גם עשינו שינוי של צו הארנונה. 20% מהכסף זה מאותו ביטול של הפרשות. אני לא הבנתי האם יש לנו עילה לבטל את אותן הפרשות, אותם 800-900,000 שקל מתוך 4.3 מיליון שקל שהפרשנו בגין אותו פסק דין שניתן בזמנו. נושא של ייעוץ משפטי שנחתך ב-250,000 שקל, כל הדברים האלה, דרך אגב, אני חושב שהיו צריכים להינתן בהסבר מלווה כשיש פער לא של 10 אגורות, פער של מאות אלפי שקלים. 250,000 שקל ייעוץ משפטי. אם זה ריאלי, האם זה נכון ולמה. זה מחייב הסבר. נושא של המרכז טיפול שפ"ח – 420,000 שקל. הכנסה, כשכבר חצי שנה עברה, אנחנו נמצאים במקום אחר לגמרי ועבדנו לפי 1 חלקי 12, כלומר עד שלב המחצית הזאת היה אפס. אז לרשום עכשיו 420,000 שקל, לא יודע, נראה לא ריאלי, אנחנו נראה את זה, אני מקווה, בסוף השנה.

לב השרון. כל שנה אני מבקש לדעת איך מגיע הנתון של ההכנסה. אז יש פספוסים כי נכון, לב השרון לא תמיד מעבירים את הכסף או לא מעבירים את הכסף שאנחנו רוצים לקבל. אבל לפחות לפי התחשיב שלך, לקחת 50% ממה שניתן, הוספת 2.68 המקדם של חוק ההסדרים והגעת לסכום הזה. לפי המסמך הזה, לפחות לפי התחשיב הזה שאני מתחיל אותו מלמטה למעלה כדי לבנות ולהבין כמה, מדובר פה על הכנסה כוללת של 15 מיליון שקל של לב השרון, לפחות לפי מה הם הצהירו. בפועל, בשנים הקודמות היינו רחוקים מזה, היינו באזור של 10-11 מיליון שקל ששם התחלקו ההכנסות לפי 60:40. אני לא ראיתי את ההכנסות האלה בשנים קודמות, אני לא יודע איך הגיעה הקפיצה הזאת.

נושא של הגידול באגרות הבניה משנים 2023 זה גם משהו שלא קיבלנו הסבר. אלה הדברים. אני רוצה לסכם את הדברים שלי, יש מעט מאוד גמישות בתקציב שאנחנו הולכים לאשר אותו באמצע השנה. זה לא סוד, זה ידוע, הרבה בוצע, אבל גם הרבה לא בוצע. יש שנת לימודים בפתח, ספטמבר 2024, אפשר לבצע הרבה דברים. אפשר לעשות עוד תיקונים עם מקצה שיפורים תוך כדי תנועה. והכי חשוב האחריות הציבורית שלנו, גם אם נתקן מעט, לפחות נבוא לציבור, נגיד חבר'ה, אנחנו בתקופה מרוסנת, אנחנו בהידוק חגורה, אבל לפחות אנחנו באמת מראים דוגמה אישית ולא נוהגים בפזרנות. ואיפה שצריך לקצץ, גם אם זה לא פופולרי, אז נקצץ שם. ואנחנו כמובן, קרן, נגבה אותך בנושא הזה. אחרי

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx:\users\rinat\downloads\פרוטוקול מלא משיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 - תקציב- עם חתימה.docx



## לשכת מנכ"ל המועצה

שתסיימי את הדברים וזה יעלה להצבעה, אנחנו נציע את התיקונים המינוריים שלנו, כי באמת אין הרבה מה להתפרע, לתקציב שהוגש.

גב' גרין, ראש המועצה: תודה רבה. צפרייר.

עוד כמה דברים קטנים להוסיף. אני ותומר ישבנו על זה שעות לא מעטות בשביל למצוא את דרך המלך, לבוא איתך במשותף להסכמה. להציע הצעה שתהיה קצת מתפשרת בשביל שסוף סוף התקציב הזה יעבור ברוב, זה הרעיון שלנו. אנחנו לא באים פה להתווכח, לא באים לריב עם אף אחד. אנחנו יודעים שלפני ארבעה חודשים חזרנו ממערכת בחירות עם הבטחות וסיפורים לתושבים. מלא כותרות, לא מילאנו תוכן. עכשיו זה הזמן שלנו למלא תוכן לכל מה ששיווקנו. ואני מדבר לכולם פה. אני יודע שבן אדם שיש לו ערכים, מידות ומילה, אומרת מאחורי ההבטחות שלו לציבור. ואם הוא עומד מאחורי ההבטחות שלו לציבור, התקציב זה ההבטחה שלו לציבור, זה תוכנית העבודה. אני הייתי בחלק מתוכניות העבודה שהציגו, אני יכול להגיד שבחלקן נהייתי מאד, בחלקן יכולתי להגיד, אני לא אזכיר מפאת כבודם של האנשים, אבל בחלקם ראיתי פחות תוכניות עבודה, יותר תוכנית כוח אדם קיימת או מה הם עושים בפועל.

(גב' אפרת שניידר יצאה מחדר הישיבות)

לא ראיתי תוכנית עבודה עתידית, מה הולכים לשפר או לקדם. בחלקן מאד נהייתי, אני אמרתי. יש אגפים שמאד נהייתי לראות את הדברים, אבל אני מקווה שעם הזמן זה ישתפר. כשאני מסתכל על הנתונים שאני ביקשתי וקיבלתי אז אני רואה את הנתונים בנושא של שכירויות. מועצה מקומית קדימה שוכרת מבנים ב-142,263 בשנה. היא משכירה מבנים שלה ב-395,114. כשאני מסתכל על הפער של מה שהמועצה משלמת למטר מול מה שהמועצה משכירה, זה לעג לרש, זה בושה וחרפה. אני מוכן, הנה, אני אומר לכם עכשיו, להשכיר כל מבנה של המועצה במחירים האלה, במזומן. לשנה מראש במזומן, את כל מה שיש לכם. חבר'ה, זו בושה. אתם הולכים, משכירים במאות אלפי שקלים ואתם משכירים את המבנים של המועצה בגרושים. לא זו רק, שאין לכם אפילו תוכנית בדיקה של נכסי המועצה. אני מכיר לא מעט אנשים שהשתלטו על קרקעות ציבוריות. אם זה חקלאים, אם זה אנשים. ולא רק שהם לא משלמים שכירויות, גם אם משלמים, משלמים סכומים מביכים. וכשאני מסתכל על זה אני אומר אם כך למה אני צריך לשלם את הסכומים האלה? יש לי את המפעל המוגן שהתפנה עכשיו, במקום להשכיר את כל המבנים האלה לטובת עובדי המועצה, אם זה הנדסה או כל גורם אחר, לכו, יש לכם שם מבנה קיים.

(גב' אפרת שניידר שבה לישיבה)

תשפצו אותנו בתב"רים, חבר'ה, חסכנו פה 142,000 שקל שיכולים לחזור חזרה לתקציב השוטף. אני ראיתי שם נתתם אישור למשטרה לעוד שני מבנים, יש תוספת בעלויות שכירות? אני לא רואה את זה. כשאני מסתכל על חובות ארנונה לסוף 2023 – 10,724,000 וחובות מסופקים לאורך השנים כנראה, 13,922,000, חבר'ה, תתעוררו, איפה אתם חיים בכלל? אנחנו נמצאים בגירעון, אנחנו מצמצמים מהחינוך, רוצים לסגור גנים ואנחנו מפקירים את הכספים שלנו שאנחנו יכולים להשתמש בהם. אז אני חושב שהגיע הזמן

צפרייר פדלון:

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx:\users\rinat\downloads\פרוטוקול מלא מישיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 - תקציב- עם חתימה.docx



## לשכת מנכ"ל המועצה

להתעורר. ואני חושב שההצעה שנציע פה תהיה הצעה די מתפשרת. אם אתם חושבים שבאמת טובת הישוב לנגד עיניכם, זו ההצעה הנכונה להעביר בתקציב הנוכחי. תומר יציג את ההצעה שלנו.

**גב' גרין, ראש המועצה:** אז תציגו את ההצעה ואז נתייחס.

**תומר יעקב:** לא, מה שנהוג זה שאת מציגה את הצעת התקציב שלך, מי בעד, מי נגד. ואז אנחנו מציעים את שלנו, מי בעד, מי נגד.

**גב' גרין, ראש המועצה:** אתם יכולים להציג.

**תומר יעקב:** אני רק רוצה להעיר, כי נגעת בזה, זה לא הדיון אבל יש בו היבטים כספיים כלכליים של

הדיון. נושא של גני ילדים, תראי, בסוף מחלקים מספר של תקנים שקיימים בתוך התקציב, כי התקנים מתוקצבים. וגם אמרת שנהגת בנדיבות וגם את מה שאת מתלבטת אם לסגור, הכנסת בתוך התקציב. אני מדבר על הטרם טרם והטרם חובה, זה בתוך ה-6 מיליון שקל. שאגב קוצץ משנה קודמת, כי שנה קודמת זה היה 6.9 והיום זה 6. כלומר, הורדנו שמונה תקנים של סייעות, 140,000 שקל לסייעת. אם זה שם ויש לי כמות של גנים מסוימת, אני עושה פעולה מאד פשוטה, פעולת חילוק. לוקח את כמות הגנים, מחלק את זה בכמות הסייעות ויודע בדיוק כמה יש לי סייעת פר גן. אני מכבד את זה ואמרת לך את זה, אני מקבל את זה,

**גב' גרין, ראש המועצה:** אני שואלת אם זו הצעה, תומר, השאלה אם אתה בשלב ההצעה, להציע לנו תקציב חלופי? רגע, רגע,

**גב' גרין, ראש המועצה:** כי את הדברים כבר אמרתם.

**תומר יעקב:** לא, את זה לא אמרנו. אני מקבל את זה שאת באה ולוקחת את מה שנשאר מהסייעות ואת אומרת אוקי, זו המדיניות שלי. אני יכול להתווכח עליה או לא, דרך אגב אני מסכים איתה, אבל אם יש תוספת של סייעות בגנים הקיימים, מה טוב. המציאות תוכיח בספטמבר אם זה יקרה או לא יקרה. לפי הנתונים המספריים זה לא יקרה. כשמחלקים כמות גנים מאתר המועצה בכמות הסייעות, זה לא מסתדר. לגבי התקציב, בואי, תציעי את התקציב שאת רוצה להעלות.

**גב' גרין, ראש המועצה:** התקציב שאני רוצה להעלות נמצא מולכם. אני אתייחס בראשי פרקים לדברים. קודם כל בשבוע, עשרה ימים האחרונים כל מי שביקש חומר או מידע קיבל מהגזברית, קיבל מהמנכ"ל. מי שרצה לשבת יכול היה להגיע ולשבת. יש דברים שהעליתם פה שאפשר היה לבדוק אותם לפני, או לחילופין להמשיך להתעמק בהם מחר בבוקר. אם הייתי מקבלת איזה שהיא הצעה אופרטיבית לפני הרגע הזה לתיקונים בתקציב הייתי שוקלת אותם בצורה מקצועית. אני לא אוכל להתייחס לכל הדברים, אבל כמה דגשים של דברים שכבר אמרנו בעבר. אחד, המרחב המוגן שעשינו בגן שתילי מרן, המבנה שנמצא ברחוב חנקין, בין אם הוא יהיה גן ובין אם הוא יהיה מבנה אחר, שאחד הייעודים שלו בעבר היה להיות מרכז לגיל הרך, חייבים מרחב מוגן. שערי יהודית זה נושא שעלה כמה פעמים והיועץ המשפטי אמר ואם צריך הוא יגיד את זה שוב. אנחנו לא יכולים לגבות מהם כסף כי הם מוכר שאינו רשמי. מרגע שזה עבר מההסתדרות לבעלות המועצה תבענו אותם ואז התברר שאנחנו לא

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx:\users\rinat\downloads\פרוטוקול מלא מישיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 - תקציב - עם התימה.docx

## לשכת מנכ"ל המועצה

יכולים לגבות שם כסף. בית ספר דמוקרטי, אנחנו בתהליך, עוד לא אישרנו, משרד החינוך עוד לא אישר. זה גם יעלה פה לדיון במועצה. אני לא יכולה לאשר מבנים בלי דיון במועצה. ניהול עצמי, לא יודעת, אנחנו דיברנו על זה שנה שעברה, אמרנו את זה גם השנה, גם הגזברית כתבה את זה שוב השנה. ניהול עצמי וגפן השתנה משנה לשנה, לכן אתה לא תראה את זה בתקציב המועצה. זה עובר ממשרד החינוך ישירות לבתי הספר. לא קיצצנו בתקציבי החינוך של בתי הספר היסודיים, לא קיצצנו.

תומר יעקב:

אמרת שנראה את זה בתקציב.

גב' גרין, ראש המועצה:

ולא הגיד את זה, אתה לא תראה את זה בתקציב.

תומר יעקב:

אמרת שנראה את זה בתקציב, לא שמת לב מה אמרת.

גב' גרין, ראש המועצה:

אתה לא תראה את זה בתקציב, כי משרד החינוך מעביר את זה ישירות לבתי הספר. שנה שעברה הראינו בתקציב שורה הכנסה ושורה הוצאה כי זו היתה שנה של שינוי. אבל אנחנו אחת הרשויות שלמרות המעבר לגפן לא קיצצנו בתקציבי הניהול של בתי הספר ואני עומדת על זה. מכ"מ, גם הציג את זה, זה לא במצגת, אבל עופר הקב"ט הציג את זה. צר לי שלא מצאתם לנכון אפילו מילה טובה אחת לקב"ט ולצוות שלו. מילה אחת טובה. אבל הוא הציג את זה פה, הוא הציג את זה בצורה מקצועית. וכשאמרת סיירים נוספים ושבץ נא זה מזלזל ואני לא מוכנה שיזלזלו, לא בקב"ט ולא בצוות שלו. הם לא עושים שבץ נא.

תומר יעקב:

שלא יזלזלו בחברי המועצה.

גב' גרין, ראש המועצה:

הם לא עושים שבץ נא, נקודה.

תומר יעקב:

כשהם מספרים לחברי מועצה שיש תוכנית עבודה ויש מכ"מ.

גב' גרין, ראש המועצה:

שני, עכשיו תורי לדבר, אחר כך תרצה, תדבר. אז מכ"מ יש, אני לא אפרוס לך את תוכנית העבודה. אבל המועצה וגם אני פרסמנו. וכחבר מועצה, אם היית רוצה להגיע לחדר ביטחון ולראות ולצפות אתה יותר ממוזמן. יש דברים שלא נפרט, לא בתוכנית עבודה ובטח לא כל תוכנית העבודה שלנו היא על המכ"מ, יש עוד כמה דברים שהיא מעבר לזה. היטל שמירה משק סגור, תומר, באמת, אתה חושב שכל מה שהוצאנו מספיק מהיטל השמירה? לא מספיק מהיטל השמירה. אתה זוכר כמה הוצאנו השנה? אתה זוכר את ה-7/10 ושהייתי צריכה לאסוף עוד ועוד וזה במשק סגור ואתה תראה את זה.

תומר יעקב:

רשום בתקציב. זה תקציב שאת הגשת, 4.2 מיליון, ככה רשום, מה לעשות?

גב' גרין, ראש המועצה:

עכשיו זה תשובות, תומר. היטל השמירה לא מספיק להוצאות שהוצאנו על הביטחון בשנה החולפת ובשנת 2023, לא מספיק, נקודה. סגירה מול טיפול, הרי כשהיינו בדיון של שפי"ע, וגם עכשיו אני אומרת, זה אחד היעדים שלנו. היינו אמורים לעשות את זה ב-2023, קרו דברים שדחו את זה, אבל בדיוק זה, 7000 פניות, נשאר 200 או 300 פניות לא מטופלות. אבל זו לא הנקודה, אמרתי ואני אומרת, האתגר שלנו לשנה הבאה וכנראה זה לא יקרה רק ב-2024, אלא ניכנס עם זה לתוך 2025, זה לעשות את סגירת הטיפול. אז אמרנו, את זה. הנדסה, יש את הטבלה המסודרת ואם היא לא נשלחה לכם, תישלח. אני חושבת שגולברי גם הזמין אותך לשבת איתנו על כל הטבלה המסודרת הזאת.

תומר יעקב:

וביקשתי אותה במייל כמה פעמים.

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx:\users\rinat\downloads\פרוטוקול מלא מישיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 - תקציב - עם חתימה.docx



### לשכת מנכ"ל המועצה

**גב' גרין, ראש המועצה :** חסד לאברהם זה טכני, אני רק אומר, אנחנו לקראת סגירה. מבחינה חשבונאית תקציבית הגזברית הסבירה לנו, אני עכשיו מסבירה גם לכם, שאי אפשר לרשום את זה פעם שניה כי רשמנו את זה ב-2023. ברגע שייסגר ההסכם ונקבל כסף אז נוכל לעשות את הרישום החשבונאי. אם הייתי רושמת שוב ב-2023 זה פן חשבונאי תקציבי, אני לא יכולה לעשות את זה, למרות שאני רוצה.

**ציפי וקנין :** לא תקצבנו את זה שנה קודמת, נקבל השנה את הכסף, אתה תראה את זה בתשלומי הביצוע.

**גב' גרין, ראש המועצה :** מרכז טיפולים, יש הבדל בין המרכז לגיל הרך שעליו אני מדברת לבין מרכז טיפולים שפ"ח. מרכז טיפולים שפ"ח יש בו הכנסות אמיתיות, זה של השפ"ח, של השירות הפסיכולוגי, אבל זה לא המרכז לגיל הרך שאני מדברת עליו, הם ישולבו ביניהם. אבל יש כבר הכנסות, זה לא המרכז שאנחנו הולכים לפתוח אותו. זה ככה בעיקרי הדברים. עכשיו אני מעלה לאישור,

**צפריה פדלון :** רגע, אני חייב לפני שאת מעלה. אנחנו לא מזלזלים באף עובד. אני באמת רוצה להודות לציפי, לעמיקם, לאהרון, למרות שלפעמים אנחנו חלוקים, אבל בכל פניה הם נענו לנו, נתנו לנו תשובות. אני יכול להגיד שבאמת אני הייתי מסופק ממה שקיבלתי. אבל באמת אני רוצה להגיד את זה, ואין לי שום טענה כלפי שום עובד.

**גב' גרין, ראש המועצה :** תודה על הדברים. אני מבקשת לאשר את תקציב המועצה לשנת 2024 בסך של 187,340,000. מי בעד? קרן, שלומי, אלה, אפרת, גידי, שניר, איילת וגולברי. מי נגד? תומר וצפריה.

#### **החלטה: מאשרים ברוב קולות את תקציב המועצה לשנת 2024.**

**גב' גרין, ראש המועצה :** אנחנו מניחים על שולחן המליאה את כוח האדם והתקנים.

**תומר יעקב :** את רוצה בסוף את ההצעה שלנו? אין לי בעיה.

**צפריה פדלון :** תעלה אותה עכשיו.

**גב' גרין, ראש המועצה :** תעלה אותה עכשיו. רק אני אומרת, אנחנו מניחים על שולחן המועצה את כוח האדם והתקנים לשנת 2024.

**ציפי וקנין :** צריך גם לאשר אותם.

**גב' גרין, ראש המועצה :** אוקי. אז בואו נאשר את כוח אדם ותקנים. אנחנו מניחים על שולחן המועצה את התקנים של כוח האדם. אפשר לראות שינוי גדול בחינוך שעיקרו בסייעות שילוב, בסייעות רפואיות, בסייעת שניה. יש תוספת של סייר, עליה במורים. ויש עוד את הנושא של רכז תנועות הנוער שנמצא כאן. מי בעד?

**צפריה פדלון :** יש פה תוספות כוח אדם עתידיות לשנה הנוכחית? יש איזה מכרזים עתידיים שאתם מתכננים פה?

**גב' גרין, ראש המועצה :** כאן לא.

**ציפי וקנין :** זה 2024.

**תומר יעקב :** ממתים אנחנו מאשרים בישיבות תקציב תקנים כוח אדם? לא מכיר את זה, חדש.

**ציפי וקנין :** כל שנה, גם שנה קודמת.

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

פירוטוקול מלא משיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 - תקציב - עם חתימה.docx

## לשכת מנכ"ל המועצה

צפריד פדלון :

אנחנו מאשרים את התוספות של תקנים שאנחנו רוצים להוסיף.

ציפי וקנין :

מאשרים תקנים, מספר תקנים.

תומר יעקב :

את כל טבלת התקנים?

עו"ד שפרבר :

כל שנה.

ציפי וקנין :

אני יכולה לשלוח לך את המצגת של שנה קודמת.

תומר יעקב :

אני גם יכול לשלוח לך.

ציפי וקנין :

אז תשלח לי ותראה אותה.

תומר יעקב :

את הפרוטוקול ואת התמלול אני אשלח לך.

גב' גרין, ראש המועצה : טוב. מי בעד? קרן, שלומי, אלה, אפרת, גידי, שניר, איילת, גולברי. מי נגד? תומר וצפריד.

### החלטה: מאשרים ברוב קולות את כוח אדם ותקנים.

גב' גרין, ראש המועצה :

אתה רוצה להעלות את ההצעה לפני?

תומר יעקב :

לא משנה לנו. ההצעה שלנו מתמקדת,

יצחק גולברי :

לפני שהוא מעלה את ההצעה אני רוצה להגיד רק משפט אחד, יש פה איזה רעיון לגבות משערי יהודית כסף שכירות. צריך להבין, שערי יהודית, למעט מבנה האבן שהוא 100 מטר שהוא שלנו, שנקנה מהנוער העובד והלומד בהסתדרות, כל המבנים שם שנמצאים זה שלהם, הם הניחו אותם בניגוד לחוק, בלי אישור, בלי היתר. אז אי אפשר לגבות מזה גם ארנונה. זאת אומרת יש רק איזה 100 מטר שאפשר לגבות ממנו ארנונה.

צפריד פדלון :

דרך אגב, איציק,

גב' גרין, ראש המועצה :

לא נפתח את הדיון.

צפריד פדלון :

לא, אני רק אעיר לו.

תומר יעקב :

פשוט הוא התעלם מהמגרש ומהשטח, שגם הם שווים כסף.

יצחק גולברי :

מה, אנחנו לוקחים על מגרש?

תומר יעקב :

בטח.

צפריד פדלון :

גם על מבנים לא חוקיים אנחנו גובים ארנונה. ארנונה גובים לא קשור למבנה, אם הוא

חוקי או לא חוקי, גובים כסף. מאז ומתמיד זה היה.

תומר יעקב :

על שטח ריק אתה גובה כסף.

גב' גרין, ראש המועצה :

אני אתקדם לתקציב, אתה רוצה להעלות את זה?

תומר יעקב :

תמשיכי, תסיימי את הכל ואז אנחנו.

### 3. הצגה ואישור לתקציב הפיתוח

גב' גרין, ראש המועצה :

נעלה את תקציבי הפיתוח. תקציבי הפיתוח הם בעצם התב"ר, התקציב הבלתי רגיל שהוא

מהקרנות שלנו. ובעצם זה הפרויקטים שאנחנו מבצעים. מדי שנה אנחנו משקיעים מספר

מיליוני שקלים בשיפוץ ושיפור מוסדות חינוך וגני ילדים. יש פה את כל נושא התכנון של

השכונה החדשה, מוסדות החינוך. יש פה את התקציב של רוטשילד מערב שאנחנו נמצאים

כאן בשיא העבודות. יש פה תכנון למועדון נוער שצמוד למתנ"ס. ואלה עיקרי הדברים. מי

בעד? קרן, שלומי, אלה, אפרת, גידי, שניר.

צפריד פדלון :

יש בחלקם שימוש בהיטל שצ"פ?

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

פירוטוקול מלא משיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 - תקציב - עם חתימה.docx



## לשכת מנכ"ל המועצה

- ציפי וקנין :** תלוי באיזה פרויקט זה. איזה פרויקט אתה מדבר?  
**צפרי פדלון :** אז אני נמנע.  
**גב' גרין, ראש המועצה :** יש פה קרן השבחה, קרנות ייעודיות.  
**צפרי פדלון :** אני מסתכל, בגלל זה שאלתי את השאלה.  
**גב' גרין, ראש המועצה :** יש לך בתב"ר 1077 - 300,000 מקרן שצ"פ, שזה ההנגשה. ומה עוד יש לך? אולי ברוטשילד מערב.  
**יצחק גולברי :** ברוטשילד מערב.  
**גב' גרין, ראש המועצה :** ממש חלק מזערי.  
**צפרי פדלון :** אז אני אומר, תב"רים שיש בהם כספים מהיטלי שצ"פ אני מתנגד, כל השאר אני מסכים.  
**גב' גרין, ראש המועצה :** תומר?  
**תומר יעקב :** כן. ההצעה שלנו תכלול בסך הכל תיקון בארבעה סעיפים.  
**גב' גרין, ראש המועצה :** רגע, עוד לא אישרנו את זה.  
**תומר יעקב :** אני הצבעתי בעד.  
**גב' גרין, ראש המועצה :** מעולה.  
**צפרי פדלון :** אבל שיירשם לפרוטוקול שאני מחריג את מה שמשתמשים.  
**יצחק גולברי :** הוא נמנע בנושא של השצ"פים.  
**גב' גרין, ראש המועצה :** אז תקציבי פיתוח, מדובר בהצעה לתוכנית שנתית. כל תוכנית שמסומנת פה צריכה לקבל בהמשך מספר תב"ר בפני עצמו ורק אז אנחנו יוצאים לפעילות. מי בעד טיוטת תקציב הפיתוח לשנת 2024? פה אחד עם הסתייגות של צפרי שתב"רים שהקרן שלהם היא קרן שצ"פ הוא מסתייג.  
**צפרי פדלון :** מתנגד.  
**גב' גרין, ראש המועצה :** מתנגד, אוקי.

**החלטה: מאשרים פה אחד את טיוטת תקציב הפיתוח לשנת 2024. עם הסתייגות של צפרי שמתנגד לתב"רים שהקרן שלהם היא קרן שצ"פ.**

- תומר יעקב :** אנחנו נתייחס סך הכל לארבעה סעיפים, שזה יותר תיקון לטייטה הקיימת, זה לא תקציב חדש כמובן. נושא של סגנים, אנחנו חושבים שאתם צריכים כולכם לנהוג באחריות ולא לאשר שני סגנים בשכר משתי סיבות: הסיבה הראשונה, כי אין לנו כסף, נקודה סוף פסוק. אנחנו בגירעון, שוטף ומצטבר. סיבה שניה, זה כבר שייך לשיבה השניה, שיצא מסמך מטעם משרד הפנים שחלקכם נחשף אליו, שרשות שנמצאת בגירעון מסוים, יש קריטריון מסוים, לא יכולה לאשר שני סגנים בשכר, גם לא סגן אחד בשכר. אנחנו בשביל הזהירות נאשר סגן אחד בשכר, שזה אומר תיקון תקציב של 700,000 שקל, אין סיבה שיהיו פה שני סגנים בשכר. הסברה ודוברות, אני חושב שאם עושים את הדברים בצורה נכונה ויעילה זה ההסברה והדוברות הכי נכונה, אנחנו רוצים לחתוך שם 250,000 שקל. כן להשאיר דובר כי צריך לדבר את פעולות המועצה ולהסביר וכיו"ב ואת כל הסעיפים הרלוונטיים שנגזרים מזה. אבל אפשר לחסוך שם ב-250,000 שקל, מה גם שכבר יש נתוני ביצוע גם לגבי הסגנים מינואר-פברואר וגם לגבי הדוברות וכיו"ב. כספים כבר נגדעו. ונושא של השכירויות

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx:\users\rinat\downloads\פרוטוקול מלא מישיבה שלא מן המניין מיום 28.5.24 - תקציב - עם חתימה.docx



**לשכת מנכ"ל המועצה**

שצפריר ציין, 130,000 שקל וכיבוד מנהל כללי 20,000 שקל. סך הכל יש פה 1.1 מיליון שקל תיקון הוצאה, שאת הכסף הזה אנחנו רוצים להעביר, 700,000 שקל לגני ילדים טרום חובה, שכר סייעות, עוד חמש סייעות, 140 כפול חמש. ואת ה-400,000 הנוספים להעביר לתיכון.

**צפריר פדלון:**

לתיכון עודד.

**גב' גרין, ראש המועצה:** אז תיכף אנחנו נצביע על ההצעה, רק אני אומר שלא חסר לנו כסף לסייעות, נקודה.

**תומר יעקב:** אז בואי נתפרע.

**גב' גרין, ראש המועצה:** כן. אבל לא חסר כסף לסייעות, אני מזכירה שאחד האתגרים בסייעות זה הגיוס שלהן. מי בעד ההצעה של תומר וצפריר? תומר וצפריר. מי נגד? קרן, שלומי, אלה, אפרת, גידי, שניר, איילת וגולברי.

**החלטה: דוחים ברוב קולות את הצעת התיקון לתקציב של תומר יעקב.**

**גב' גרין, ראש המועצה:** אני סוגרת את ישיבת המועצה שלא מן המניין. אני רוצה להודות לגזברות. לציפי וקנין, גזברית המועצה, לסנדרה טננבאום, סגנית הגזברית. ולאיריס וסרברגר מנהלת חשבונות ראשית.

**תומר יעקב:** וחסרה פה מישהי.

**ציפי וקנין:** סיוון, מזכירת האגף שלנו.

**גב' גרין, ראש המועצה:** ומנהלת את כולנו. ואני רוצה להודות לסיוון שבנוסף להיותה הכל, אז יש לה באמת הרבה יכולות שכל פעם אנחנו מגלים מחדש ותודה. תודה לכל חברי המועצה, אני סוגרת את הישיבה.

- הישיבה ננעלה -

עמיקם לוי נגר - מנכ"ל המועצה  
מועצת קדימה צורן  
מנכ"ל



קרן גרין - ראש המועצה קדימה צורן

**קדימה-צורן מקום של איכות חיים**

**לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999**

docx. עם חתימה. 28.5.24 - תקציב -