

## נספח א' - עיקרי תוכנית העבודה מאי 2024

**עיקרי תוכנית עבודה לשנים 2024-2028, שתשען על העקרונות הבאים:**

### **1. קידום כלכלי והגדלת ההכנסות**

- השלמת פיתוח אזור התעסוקה המערבי ושיווקו (אנ"מ אילנות).
- השלמת הליך הקמת חברה כלכלית.
- קידום מרכז העסקים והיזמות כמוקד כלכלי, יזמי וקהילתי.
- עריכת סקר נכסי המועצה, ובחינת מודל הכנסות פוטנציאלי מנכסים אלה.
- בחינת אפשרות לפיתוח ויצירת הכנסות מכל פרויקט של המועצה.
- בחינת כלל ההקצאות הקיימות ובניית תכנית להסדרתן על פי קריטריונים קבועים מראש.

### **2. שיפור השירות לתושב**

- יצירת תיק תושב מקוון והרחבת השירותים המקוונים (דיגיטציה).
- הטמעת מערכת CRM.
- צמצום משמעותי של זמן התגובה לפניית התושבים (עבודה עפ"י מדדי שירות SLA מחייבים).
- הרחבת פעילות הצוות לשיפור השירות עבור התושב הוותיק.

### **3. שיפור וטיפול נראות היישוב**

- בחינה של הרחבת פעילות מכוונת השטיפה, הגדלת אמצעים וכלים לביצוע עצמי, בהשוואה לחלופות אפשריות ובהתאם לאילוצים תקציביים.
- המשך שדרוג גני השעשועים והפארקים- הצללה, גינון, מתקנים.
- המשך מדיניות גינון בר קיימא. השלמת סקר גיזום ואגרונום לסטנדרט יישובי.
- מתן מענה תכנוני וסביבתי לשטחים הפתוחים ביישוב.
- תגבור מחלקת אכיפה בכוח אדם ובפיקוח וטרינרי.
- השלמת פרויקט הנגשת המדרכות והגינות הציבוריות.
- הארת היישוב באמצעים מותאמים.

### **4. קידום תחום קיימות ואיכות הסביבה**

- האמנה הסביבתית אשר אומצה על ידי המועצה, תיושם בכל היבטי פעולתה. תבנה תכנית עבודה ונהלים למחלקות השונות במועצה, על מנת ליישם בפועל את סעיפי האמנה הסביבתית. יקבעו ישיבות תקופתיות למעקב ביצוע.
- תערך בקרה סביבתית ונופית לכל תכנית פיתוח בטרם תאושר.
- פעילות קהילתית להגדלת המודעות לנושא המיחזור ביישוב, תוך חתירה להפחתת פסולת, כולל בחינת פתרונות למיחזור פסולת אורגנית.
- הגדלת מספר העצים מטילי צל הניטעים במרחב הציבורי. בכל מקום בו נעשית בניה או שיפוץ של רחוב ו/או מדרכה, תיבחן בחיוב האפשרות להוסיף עצי צל.
- פרסום של כל בקשות לכריתת עצים בשטח היישוב וסביבתו באתר המועצה, תוך 48 שעות מהגשתן למועצה או על ידי המועצה
- חבירת היישוב ליחידה האזורית לאיכות הסביבה בשרון.
- הרחבת פרויקט גינה קהילתית למתחמים נוספים ברחבי היישוב.
- טיפוח יער קדימה ויער אילנות כמרחבי פעילות פנאי וקהילה לתושבים, תוך שמירה על הצמחיה והחי.
- הידוק הקשר בין הקהילה ליער קדימה וקידום יוזמות תושבים לטיפוח טבע עירוני.

- הצבת עמדות טעינה מהירות לרכבים חשמליים ואנרגיה סולארית.
- הגדלת היקף העיקורים והסירוסים לחתולי רחוב וטיפול בפינות ההאכלה וגינות הכלבים.
- מעבר לשימוש באנרגיה ירוקה במרחב הציבורי, במחלקות המועצה ולהפחתת גזי חממה.
- המשך שיתוף פעולה עם חקלאי היישוב לקידום קיימות ואיכות סביבה
- הרחבת מערך שבילי האופניים ביישוב וחיבור עם יער אילנות ויער קדימה.

## **5. הנדסה, תחבורה, תכנון ובנייה**

### **תחבורה**

- קידום תחבורה ציבורית נגישה וזמינה.
- תחבורה ציבורית בסופי שבוע- במהלך 2024 תתקיים בחינה של הצרכים, המסלולים והיעדים עם מטה התושבים וסקר לתושבים, פיילוט בהתאם לביקושים יערך בשנת 2025. ככל שהפיילוט יעמוד ביעדים המדידים שיוגדרו, הנושא יכנס לתקציב בשנים הבאות.
- קידום פתרון התחבורות שכונת נוף השדות לכביש 553, תוך בחינת אפשרות של פתיחת צומת ומחלף.
- קידום תכנון וביצוע מחלף אילנות שהוכנס לתוכנית החומש.
- קידום תכנון וביצוע כביש 561 מזרח והכנסתו לתוכנית החומש של משרד התחבורה.
- מעקב אחר התקדמות הביצוע של פרויקט כביש 561 מערב והחיבור ישירות לכביש 4.
- ביצוע שביל אופניים ופרוגרמה לנתיב העדפה על כביש 562.
- סלילת מסלולי אופניים בצירים המרכזיים ביישוב, כדוגמת בן צבי והרצל.
- כל רחוב חדש שיסלל ביישוב, במסגרת הנחיות התכנון יכלל מסלול אופניים כחלק מהתכנון והקמה.

### **הנדסה, תכנון ובנייה מתקדמת**

- אישור תב"ע להתחדשות עירונית בלב היישוב הוותיק.
- בניית מבני ציבור וחינוך בשכונת נוף השדות וקידום בניית מרכז מסחרי.
- קידום פרויקט מאגר הניקוז כמקום קולט קהל, פנאי ונופש בשכונת נוף השדות.
- תכנון מתחם מבני ציבור, מסחר ופנאי בצפון רמת אמיר.
- בניית חלופות להקמת אמפי יישובי וקידום התוכנית שתבחר.
- קידום תכנון "הגבעה" על כביש 562 בסיוע הקרן לשטחים פתוחים.
- הקמת מרכז תרבות שיכלול ספרייה, גלריה ומוזיאון.
- הקמת ועדה מקומית לתכנון ובנייה ושיפור המענה הניתן לתושבים.
- הקמת מועדון נוער ומרכז צעירים.
- בשיתוף חברת החשמל- שיפור איכות ואמינות אספקת החשמל ליישוב באמצעות הקמת תחנת משנה לחשמל באזור התעסוקה המערבי (בשלב אישור בוועדה המרחבית) והטמנת קווי מתח.
- ליווי וסיוע לעמותת ההורים בהקמת בית לחיים בשטח שהוקצה ע"י המועצה.
- הקמת מבנה למועצה במטרה לעגן את כל השירותים לתושב במקום אחד.

- המשך סיוע פרויקט אלי"ן נועם- הבית לבעלי צרכים מיוחדים (בצפון מערב יער אילנות).
- דרישה ממשרד השיכון ויזמים פרטיים להקצאת שטחים/דירות לבני ובנות הישוב ובהעדפה ליוצאי צבא ושירות לאומי
- דרישה ממשרד השיכון ויזמים פרטיים לבניה לדיוור בשכר דירה ולתקופות ארוכות ("דירה להשכיר")
- הסדרת נוהל שימוש במקלטים ציבוריים
- הסדרת הקצאות נכסי המועצה לרבות בתי הכנסת הקיימים ביישוב, בהתאם לקריטריונים קבועים מראש.
- מציאת פתרון לאולם קהילתי בבתי הכנסת בצורך במסגרת שטח החצר הנוכחי של בית הכנסת.
- מענה למצוקת החניה באזור השכונות הוותיקות, פיתוח וחידוש התשתיות בשכונה הותיקה והכנת תוכנית חומש, כחלק מתכנית ההתחדשות העירונית.

## **6. חינוך**

- גיבוש תפיסה חינוכית יישובית לאורו של החזון היישובי.
- תוקם פלטפורמה למחקר ופיתוח במסגרת אגף החינוך. יוקדשו משאבים באגף החינוך כחלק מתוכנית העבודה והפלטפורמה לקידום חדשנות חינוכית, פיתוח מקצועי לעובדי החינוך ובהטמעה של תכניות חינוך לדמוקרטיה, סובלנות, מגדר וחיפית התלמידים לזרמים שונים ביהודית. תוכנית העבודה של הפלטפורמה תהיה חלק מעבודת אגף החינוך (להלן: "הפלטפורמה לקידום והטמעה של החינוך לדמוקרטיה"). הפלטפורמה תוקם לאחר בחינת עומק של הנושא במהלך 2024. בשנת 2025 תהיה חלק מתקציב החינוך.
- שותפות ושיתופיות- הקמת אתר/דף חינוך שיתן מידע על תפיסות חינוכיות שונות, דרכי התמודדות. ומענים בעולם החינוך ופורום לשיח מדברים חינוך.
- הגדלת המענים למשפחות החינוך המיוחד- תקצוב פעילות, שיפור מערך ההסעות, שילוב ילדים מיוחדים.
- ימצא מענה לחינוך תורני ממ"ח (ממלכתי חרדי) של ילדי היישוב, שיובא לאישור מליאת המועצה. לא תוקם קריה חרדית בקדימה צורן.

### **בגיל הרך:**

- הובלת חזון גיל רך יישובי בשיתוף גורמי מקצוע וקהילה.
- הקמת מרכז לגיל הרך בקדימה ובצורן (בשלב הקמה)
- המשך חיזוק הקשר עם מעונות היום.
- בניית מעונות יום (בשכונה החדשה, הרחבת מעון השדה וברמת אמיר).

### **בגני הילדים:**

- קידום תוכנית מצוינות בגנים.
- המשך השקעה בצוותים החינוכיים בהשתלמויות והכשרות.
- מימון "סייעת סבב" וסייעת שנייה בימי ו'.
- המשך מודל "סייעת מובילה" בגני הילדים.
- בניית גני ילדים בשכונת "נוף השדות" ברוח חדשנית מותאמת לצרכי גילאים אלו המציאות משתנה.
- הטמעת תוכנית איכות סביבה וקיימות בגני הילדים.

### ביסודי ועל יסודי:

- קידום והטמעה של עקרונות פדגוגיה חינוכית המתאימה למאה ה-21.
- פתיחות למגוון תפיסות חינוכיות- קידום בי"ס וגנים מכילים, בחינת תפיסות חדשות לבתי הספר כגון רוח מונטסורית, בחינת ההצעה להבאת ביה"ס הדמוקרטי ליישוב.
- בינוי מוסדות חינוך בהתאם לפרוגרמה היישובית.
- כניסה לתוכנית ייחודית בית ספרית ובחינה של כניסה לתוכניות אזורי בחירה מבוקרת.
- קידום יכולות צרכנות ויצרנות של ידע באמצעות אוריינות טכנולוגית.
- למידה מבוססת מקום.
- קידום למידה מבוססת טכנולוגיה באמצעות תוכניות סייבר, דיגיטל, בינה מלאכותית ומדיה.
- הרחבת מסלולים והזדמנויות לילדים ולנוער.

### מוגנות וחוסן יישובי:

- קידום תוכניות יישוביות בדגש על מוגנות והיבטים חברתיים של הילדים עם כלל השותפים לעולם הילד/ה והנערה/ה.
- בחינת הקמת סניף "ים של חברים".
- יישוב מכיל- קהילה מקדמת הכלה לקשת הצרכים הייחודיים ומענה לשונות.
- 
- הקמת "בית ספר להורים" כתוכנית יישובית משותפת לצורך מידע, הדרכה ויעוץ.

### 7. נוער וצעירים

- חשיפת חזון נוער והדרכים ליישומו.
- הקמת מועדון נוער בקדימה ובצורך ומסגרות שייכות.
- המשך תמיכה ושיתוף פעולה עם תנועות הנוער כגורם מוביל, הרחבת מבנה הצופים בקדימה, שיפוץ מבנה התנועה החדשה בצורך, הקמת מבנה לתנועות נוער בשכונה החדשה.
- הקמת מרכז צעירים (בהליך קול קורא).
- מיפוי צרכי הצעירים ביישוב והכנת תוכנית עבודה סדורה בנושא.
- הידוק שיתופי הפעולה עם "יחד למען החייל".
- הגדלת מספר המלגות לסטודנטים (כיום עומד על 32 מלגות מדי שנה).
- המשך מתן מענה לסטודנטים במרכז היזמות והעסקים.

### 8. רוחה וקהילה יוזמת

- המשך פתיחות ליוזמות קהילתיות בכל התחומים.
- בניית תוכנית למנהיגות נשית מקומית, לקידום מעמד האישה ונושאי מגדר.
- פעילות לחיזוק תחושת השייכות, הגאווה היישובית והמותג "קדימה צורך".
- הרחבת המענים למשפחות יחידניות ואישור שלב א' בתוכנית להנחות בארנונה.
- הרחבת תוכניות לאזרחים ותיקים.
- המשך שיתופי הפעולה בתחום הרווחה והקהילה עם גרעין בנות השירות.
- בחינת שיתופי פעולה עם גרעינים ותנועות נוספים
- המשך שיתוף הפעולה עם המועצה הדתית במתן שירותים (שיפוץ המקוואות והקמת מקווה נשים – במידה ויש צורך של האוכלוסיה בשכונה הרלוונטית, באמצעות תקציבי קול קורא).

- הקצאת קרקע ייעודית לקבורה אזרחית כחלק מהרחבת בית העלמין המתוכננת. - ובהתאם להנחיות המשרד לשירותי דת
- הרחבת המענים לקהילת הלהט"ב, בהתאם לסקר הצרכים שבוצע על ידי רכז הלהט"ב.
- חיזוק קשרי הידידות והגומלין עם הערים התאומות (אלור בצרפת ופרנקפורט אודר שבגרמניה).

## **9. קידום הספורט**

- הקמת והפעלת רשות ספורט יישובית (אושר תקן ותקציב). יישום תוכנית אב לספורט שתתן בין היתר מענה לקידום ספורט נשי.
- הפקת פעילויות ספורט עממיות לכל המשפחה - אופניים, ריצה ודואטלון.
- הקמת מגרש כדורגל נוסף ברמת אמיר.
- תוספת משאבים בכיתות ספורט.
- המשך הענקת מלגות והוקרה לספורטאים מצטיינים.
- קירוי מגרשי הכדורסל ברמת אמיר והפלמ"ח.
- שדרוג הבריכה והפיכתה למרכז ספורט יישובי.
- הקמת מגרש כדורגל נוסף

## **10. תרבות, דת ופנאי**

- הרחבת היקף אירועי התרבות ביישוב וכן המשך מסורת של אירועים קהילתיים כדוג' פסטיבל הבירה, הפטל וה"קולולם".
- חיזוק פעילות הקונסרבטוריון, התזמורת היישובית והקשר עם בתי הספר המנגנים.
- עידוד וקידום הרכבים יישוביים וחיזוק הקשר עם מגמת המוסיקה בתיכון עודד.
- הרחבת פעילות הספרייה ופעילות שעת סיפור לעידוד הקריאה לכל הגילאים
- הקמת ספרייה מרכזית בקדימה (בשד' הדקלים), כחלק ממרכז התרבות.
- פתיחת ספרייה ציבורית בקדימה במהלך 2024, אשר תיתן מענה ראוי והולם לכלל האוכלוסייה, במגוון שעות היום והשבוע, עד אשר יוקם מרכז התרבות.
- המועצה תעודד ותחזק את פעילויות התרבות, הספורט והפנאי גם בסופי שבוע.
- הצרכים והדרכים למימושם יבחנו לרבות בחינה תקציבית ותפעולית, וקידום הפעילות יתקצב החל מתקציב 2025.
- כלל ארועים במרחב הציבורי יעשו ללא הפרדה מגדרית. עם זאת, בתפילת יום כיפור בצורן בכיכר המרכזית ובשמחת תורה בקדימה ברחבת בן צבי, תתאפשר הפרדה סמלית כפי שהיתה עד היום במקביל לפעילות המעורבת.
- כל הקהילות הדתיות ביישוב (לרבות הקהילה היהודית- שיוויונית) והתמיכה בהן על ידי המועצה יבחנו לאור קריטריונים אובייקטיביים (הקצאות, תמיכות וכו').

## **11. אבטחה, בטחון, בטיחות ושעת חירום**

- לאור המצב הבטחוני והחירום שהמדינה מצויה בו, המועצה תפעל בכל האמצעים לקדם את הבטחון האישי ביישוב, בכפוף לנוהלי עבודה ומסגרת תקציבית.
- הפעלה מבצעית של מרכז השליטה היישובי בחירום.
- קידום מוכנות היישוב במסגרת תוכנית "עוגן איתן".
- הקמת יחידת שיטור עירוני (בכפוף לאישור המשרד לביטחון לאומי).
- חיזוק מערך המתנדבים בהכשרות ובמפגשים (משמר אזרחי, סעי"ר, סיירת חמושים).

- המשך שיתוך פעולה הדוק עם המשטרה והכוחות החבירים (מד"א, כב"א).
- המשך התקנה ושדרוג מצלמות במוקדים נוספים ביישוב.
- קידום תוכניות חינוכיות לזהירות בדרכים לכלל הגילאים, עם הרשות הלאומית לבטיחות בדרכים.
- חיזוק שיתוף הפעולה עם הרשות הלאומית לביטחון קהילתי והמשך הטמעת תוכניות לטיפול ומניעת בעיות אלימות, סמים ואלכוהול.

## **12. ניהול מקצועי, יציב ומיטבי של המועצה**

- עבודה ביציבות קואליציונית לייצוג מגוון הדעות והקהילות
- המועצה תמשיך להקפיד על קידום נשים לתפקידים בכירים במועצה.
- הקפדה על המשכיות היישום של תוכנית עבודה שנתית וסדורה, מקושרת תקציב, תוך מעקב ובקרה על ביצועה
- המשך הצבת יעדים קצרים וארוכי טווח ובחינת העמידה בהם לאורך שנת העבודה
- עבודה שוטפת כארגון לומד עם תרבות ארגונית של שיתוף, שקיפות וחדשנות – פרסום פרוטוקולים של המועצה, קיום שיתוף ציבור.
- קיום כנסים לשיתוף הציבור (הפרוטוקולים והמידע ימשיכו להיות נגישים באתר המועצה)
- העמקת הקשר עם משרדי ממשלה, גורמים חבירים, רשויות שכנות ואשכול השרון
- המועצה תמשיך לפרסם באתר המועצה הקצאות, הסכמים קואליציוניים, ותמיכות
- המועצה תמשיך ל פרסם דו"ח מבקרת המועצה באתר המועצה
- המועצה תמשיך לפרסם פרוטוקולים של ישיבות כל הועדות (בכפוף לחובת סודיות ולדין).
- הדוחות הכספיים הרבעוניים יוגשו למשרד הפנים בתוך 60 יום מסיומו של כל רבעון. הדוחות בתוך שבוע מיום הנחתם על שולחן מליאת המועצה.
- תקציב המועצה יפורסם באתר המועצה -

ישיבות המועצה יצולמו וישודרו ב-LIVE. פרוטוקולים מלאים של ישיבות המועצה יפורסמו תוך 7 ימים ממועד הישיבה. במידת הצורך, יתוקצב סעיף זה החל מתקציב 2024. –

## **13. פרויקטים לביצוע**

### **פיתוח מרחבי היישוב- מבני ציבור ומתחמי מגורים:**

- תכנית מתאר ותכנון גבולות
- פיתוח מתחם נוף השדות
- תב"ע לשטחים חומים קדימה צורך- אושרה. יישום התב"ע.
- תב"ע למתחמי התחדשות עירונית למגורים
- הקמת מבנה חדש למועצה
- תכנון מתחם צפון רמת אמיר- ביי"ס + מסחר, בריכת חורף, קאנטרי, דיור מוגן וכו'

- אשכול 5 מעונות יום נוף השדות
- אשכול 4 גני ילדים נוף השדות
- בייס יסודי נוף השדות
- בייס על יסודי 6 שנתי נוף השדות
- הגדלת חטיבת הביניים גוונים
- תוספת מיגון לגני ילדים ובתי ספר – בשלבי סיום
- בניית ממ"מ לגני ילדים הודיה ומרגלית
- תב"ע למתחם סופיה וסרמן
- מועדון נוער רב תכליתי
- ספריה, גלריה, מוזיאון
- מבנה עזר למגרשי הטניס
- פרויקט הגבעה בטיילת קדימה לצורן
- "בית לחיים"

**שטחי מועצה מניבים לתעסוקה- חיזוק האיתנות הפיננסית של היישוב:**

- אזור התעסוקה המערבי
- תכנית אנ"מ אילנות

**פיתוח כבישים, תשתיות ורחובות:**

- מבן 123- פיתוח בשכונת מגורים
- רוטשילד מערב פיתוח סופי (השבטים)- בשלבי ביצוע.
- יפה נוף שלב א', שלב ב' ושלב ג'.
- מ"ג-ההסתדרות – האטת תנועה
- כיכר ביה"ס יובלים בדרך לב השרון – צורן – לקראת ביצוע
- תשתית ניקוז דרך לב השרון צורן
- ניקוז הלילך- דולב- פקאן (צורן)
- מעגלי תנועה- ההדרים-האילן
- מעגל תנועה בן צבי-אחד העם
- תיאום פיתוח נוף צומת הדקלים 562

**ביצוע פרויקטים תחבורתיים:**

- תכנון וביצוע חיבור כביש 1 לרחוב הרצל
- השלמת תכנון וביצוע רחוב הרצל מהכיכר עד הדסים
- קרצוף וריבוד כבישים ברחבי היישוב

- ביצוע סבייט יובלים

#### **הסדרת התנועה בתוך היישוב:**

- שדרוג רח' כצלסון והוספת חניות וצמחייה
- הצבת ותחזוקת תמרורים, פסי האטה, כיכר ועוד על בסיס החלטות ועדת התנועה
- פתרונות חניה לאוטובוסים ומשאיות

#### **שבילי אופניים וטיילות:**

- טיילת 562 ושביל אופניים מכיכר לב השרון עד מעבר תת קרקע לטייל המערבית
- המשך טיילת ושביל אופניים 562 מרחוב הזית לכיוון 553
- שביל אופניים לאורך כל ציר הרצל
- רחוב בן צבי מהמועצה ועד יגאל אלון

#### **קידום וליווי פרויקטים תחבורתיים:**

- מחלף אילנות (כביש 561 מזרח)
- מפרידן הדסים

#### **כללי:**

מדי שנה, תחליט הנהלת המועצה על תכנית העבודה השנתית, ועל אלו מהנושאים שלמעלה יכללו בה.