



**לשכת מנכ"ל המועצה**

16 פברואר, 2025

**פרוטוקול מלא (תמלול) מליאת מועצה שלא מן המניין מס' 1**

**שהתקיימה ביום ג 7.1.25**

ראש המועצה	-	גב' קרן גרין	<b>משתתפים:</b>
חבר מועצה	-	מר יצחק גולברי	
חברת מועצה	-	גב' אלה קאופמן	
חברת מועצה	-	גב' איילת אדלר	
חבר מועצה	-	מר גידי אמבוס	
חבר מועצה	-	מר שניר גולן	
חבר מועצה	-	מר תומר יעקב	
חבר מועצה	-	מר צפרייר פדלון	
חברת מועצה	-	גב' יעל בן מרדכי	
חבר מועצה	-	מר דורון אריה	
חבר מועצה	-	מר עומרי רצון	
חברת מועצה	-	גב' אפרת שניידר	
חבר מועצה	-	מר שלומי מוכתר	<b>חסרים:</b>
מנכ"ל המועצה	-	מר עמיקם לוי נגר	<b>מוזמנים:</b>
יועץ משפטי	-	עו"ד אהרון שפרבר	
יועץ משפטי	-	עו"ד אבינועם פרץ	
גזברית המועצה	-	גב' ציפי וקנין	
דובר המועצה	-	מר נועם אלטחן	
מנהל מחלקת תיאום ובקרה	-	מר רועי איצקוביץ'	
וממונה נגישות			
יועץ כלכלי חיצוני	-	רו"ח ניר נחמני	

**סדר יום**

1. עדכוני ראש מועצה
2. אישור תקציב רגיל.
3. הצגה ואישור לתקציב הפיתוח.

**קדימה-צורן מקום של איכות חיים**

**לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999**

c:\users\dell\downloads\פרוטוקול מלא ישיבה שלא מן המניין בנושא תקציב 7.1.25 (1).docx



## לשכת מנכ"ל המועצה

### פרוטוקול ישיבת מליאת מועצה שלא מן המניין מספר 1 לשנת 2025

#### 1. עדכוני ראש המועצה

גב' גרין, ראש המועצה :

אני מתכבדת לפתוח את ישיבת המועצה שלא מן המניין מס' 1 לשנת 2025. יש לנו פה אורחים, אני מבקשת לשמור על שקט. ישיבת המועצה פתוחה, אז צריך לשמור על השקט כדי שנוכל להתקדם בנושאים. עדכוני ראש המועצה, כולנו ממשיכים לייחל ולהתפלל לשובם של החטופים והחטופות הביתה ונושאים תפילה יומיומית. שיטור עירוני – קדימה צורן נכנסה לרשויות שנמצאות בתוך השיטור העירוני, אושרה תוכנית המתאר לקדימה צורן. יש ערר שתלוי ועומד של קדימה צורן בנושא השלכיות ואנחנו נעדכן כשתהיה תשובה בנושא. אושרה לפרסום תוכנית התעסוקה המערבית אנ"מ אילנות. זה פורסם כרגע לשלבי ההתנגדויות ולאחר מכן נוכל להתקדם עם פיתוח אזור התעסוקה. המועצה השלימה את מיגון בתי הספר והגנים, מהלך שאנחנו נמצאים בו כשנה. השלמנו ומסרו את הודיה ומרגלית, הגנים האחרונים שנבנו, בניגוד לממ"מים החיצוניים. יישר כוח לצוות ההנדסה ולצוות מנכ"ל המועצה.

#### 2. אישור תקציב רגיל

גב' גרין, ראש המועצה :

אנחנו הערב מתכנסים כדי לדון ולאשר את תקציב המועצה השוטף לשנת 2025 ואת תקציב הפיתוח. לפניכם נמצאת חוברת היעדים של קדימה צורן, יעדי המועצה לשנת 2025. התקציב הזה מגיע אחרי שנה מאתגרת, ביטחוניית, חברתית ותקציבית. שנה של מלחמה, שנה של עליות שכר במשק ושל מצב חירום מתמשך. שגרת חירום שמחייבת את כולנו להפנות את המשאבים לניהולה. על מנת לעמוד במשימות המאתגרות שבפנינו מבלי לחרוג מהתקציב הקיים ותוך שימור רמת השירות לתושב ושמירה על יציבות ועצמאות כלכלית נכנסנו ביוזמתנו לתהליך של התייעלות בליווי יועץ כלכלי חיצוני ובשיתוף משרד הפנים. התוכנית תאפשר למועצה לאזן את התקציב תוך שמירה על שירות מקצועי לתושבים. התקציב השוטף שמונח לפניכם כולל את תוכנית ההבראה מסוג התייעלות, שאנחנו מובילים ביחד עם משרד הפנים ובליווי רוי"ח ניר נחמני. התוכנית מוטמעת בתקציב, במלל של דברי ההסבר שצירפנו. ורו"ח ניר נחמני שנמצא פה איתנו יציג את עיקרי הדברים. אנחנו רואים מה קורה בארץ, מה קורה בכלל לרשויות בשלטון המרכזי. ואנחנו מבינים שעוד ועוד משימות מושתות על השלטון המקומי מבלי שיש תוספת משאבים. קדימה צורן אינה זוכה למענקי איזון. בשנת 2024 היו הסכמי שכר משקיעים וכן התייקרויות במשק וכך גם צפוי בשנת 2025. צפויה גם עליה של המע"מ ב-1%. המשמעות שהתפעול של אותם שירותי קיימים יעלה יותר כסף ולכן אנחנו חייבים להתארגן בצורה מתאימה. מה עשינו ומה אנחנו עוד עומדים לעשות. פעלנו לצמצום כוח אדם. במקרים של יציאה לגמלאות או סיום תפקיד לא אוישו ולא יאוישו משרות אלא אם מדובר בסבסוד מהמדינה או מקום שבו יש חובה סטטוטורית. נמשיך לקדם וליזום מסחר באזורי התעסוקה וכן ייזום וקידום בנכסי המועצה. נמשיך לפעול לקידום אנרגיה מתחדשת והתייעלות אנרגטית. אנחנו בשלבי המכרז

## **קדימה-צורן מקום של איכות חיים**

**לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999**

docx.(1) 7.1.25 בנשא תקציב



## לשכת מנכ"ל המועצה

הסופיים. הגענו להסכמות עם מועצה אזורית לב השרון שבימים אלו מתגבש הסכם משפטי, אני מודה על שיתוף הפעולה לראש המועצה של לב השרון. ראינו גם בצעדים בוני ארון ששולמו כספים בשנה החולפת. דבר זה יביא לאיזון תקציבי ולצפי תזרימי למועצה, מה שלא היה בשנתיים האחרונות. רק כדי לסבר את האוזן, החוב של לב השרון לקדימה צורן הוא כ-13 מיליון ש"ח. גם אני, בתור ראש המערכת וכדוגמא אישית ובאופן וולונטרי קיצצתי את שכרי שיעמוד על 80%. גם הסגנים, השכר שלהם יעמוד על 80% שכר. הדגשים העיקריים שלנו לשנת 2025, נמשיך לעסוק בביטחון כדבר בתעדוף גבוה. בין היתר על ידי השיטור העירוני אבל לא רק. נמשיך בחינוך בהפעלת מרכז לגיל הרך ונמשיך לשלב חינוך לשוויון ודמוקרטיה. נמשיך בטיפול הישיר ונעשה השנה תוכנית רב שנתית לטיפול גני השעשועים. נושא התחבורה זוכה אצלנו למענה והתייחסות גבוהים ואנחנו זוכים לשיתוף פעולה טוב עם משרד התחבורה, גם כישוב קדימה צורן וגם במסגרת אשכול רשויות השרון. אנחנו הולכים לשפר את השירות לתושב ולהוסיף שלב נוסף של סגירת מעגל טיפול על פי תוכנית SLA מחייבת. נמשיך להביא מופעי תרבות ומוסיקה מהשורה הראשונה במחירים הוגנים לאולמות החדישים והמתקדמים שיש בקדימה צורן. נמשיך לקדם פה קהילה מעורבת, יוזמות קהילתיות, חיזוק השייכות וחיזוק ועידוד ההתנדבות בישוב. שבוע שעבר היה ערב מתנדבים ובאמת היה מרגש מאד. אנחנו ישוב שחרט על דגלו סובלנות, שוויון, דמוקרטי, פלורליזם ואהבת האחר. ואהבת לרעך כמוך גם אם הוא לא כמוך, קהילה שמקבלת את כל חלקיה, שמצמיחה אנשים. יש לנו אנשים שמצמיחים קהילה. המטרה שלנו שכולנו נהיה הגרסה הטובה יותר של עצמנו. בשנת 2025 אנחנו לוקחים את עליות השכר והתייקרות המע"מ ב-1%. אנחנו לוקחים התייקרויות של הסכמי השכר 3.5%. התקציב כולל גם תוספת לפי חוק, בהתאם להנחיות משרדי הממשלה. הארנונה לשנת 2025 שעודכנה ב-5.29%, על פי חוק ההסדרים, את זה אישרנו בחודש יוני 2024. אין מענקי איזון בקדימה צורן. אני רוצה להודות לכל עובדי המועצה והמתנ"ס על העבודה המסורה. לוועד העובדים על שיתוף הפעולה למען התושבים והעובדים. תודה לאגף הכספים על הכנת התקציב, לרו"ח ציפי וקנין, גזברית המועצה, לרו"ח סנדרה טננבאום, סגנית הגזברית. לאיריס וסרברגר מנהלת חשבונות ולרוני לבנט לוי מנהל הגביה שלנו. תודה לחברי המועצה. כרגע ניר נחמני יציג את עיקרי התוכנית ולאחר מכן ציפי תציג את הנקודות העיקריות בתקציב. ואז נפתח דיון. לאחר מכן נצביע על התקציב הרגיל ואז נפתח את הדיון בתקציב התב"רים הבלתי רגיל. תודה רבה, בבקשה ניר.

צפרי פדלון : קרן, רק שאלה. הנושא של האנרגטי, קיבלנו מימון ממשלתי?  
גב' גרין, ראש המועצה : כן. את זוכרת כמה המימון הממשלתי של האנרגטי, מיליון משהו?  
ציפי וקנין : כן. 1.164 מיליון.

גב' גרין, ראש המועצה : אנחנו בשלבים סופיים של המכרז, ועדת מכרזים צריכה להתכנס.

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב



## לשכת מנכ"ל המועצה

תומר יעקב:

יש לנו תב"ר פתוח לזה.

גב' גרין, ראש המועצה:

לדעתי כן. לא זוכרת בעל פה, אבל לדעתי כן. פתחנו לזה גם תב"ר, נכון?

ציפי וקנין:

לא.

גב' גרין, ראש המועצה:

אז נפתח. בבקשה ניר.

ניר נחמני:

ערב טוב לכולם. קודם כל אני אציג את עצמי. שמי ניר נחמני, רוי"ח, בשלטון המקומי משנת 1999. אני חשב מלווה, יש לי משרד של ראיית חשבון, יש לי 40 עובדים, רוי"ח של רשויות. במהלך השנה האחרונה הכנתי סדר גודל של חמש תוכניות התייעלות, הבראה, לצערי הרב. ואחת מהן זה כמובן לקדימה צורן. אני לא איש בשורות, אני תמיד האיש שמספר את הדברים הלא טובים. אבל הסיפור של השלטון המקומי, המצב שכל הרשויות נמצאות בו זה מ-2023. 2023, מעבר לזה שהיתה אמורה להיות שנת בחירות ולצערנו הרב גם מלחמה. התחילו הסכמי השכר לצוץ בקצב רצחני, שהאוצר התחיל לחתום בלי שיתוף פעולה של מרכז השלטון המקומי.

(עומרי רצון יצא מחדר הישיבות)

ניר נחמני:

זה התחיל כמובן באפריל 2023, ההסכם המפורסם של הסייעות. סייעות חינוך רגיל וסייעות חינוך מיוחד. וכמובן השתלב עם ההסכם של הגננות, עובדות מדינה, שהכין אותו באוגוסט 2023, מי שרוצה לראות את זה בדוח מיתר של משרד הפנים, כל הרשויות חויבו רטרואקטיבית מספטמבר 2022. ולכן ב-2023 כל הגירעון שיש לכם נובע בעיקר מהסכמי שכר וכמובן מהסכם השכר של עובדי המדינה. אז זה התחיל משם, כמובן שתחשבו שמבחינת משרד הפנים, מה שהוא לא נוהג לעשות, ב-2023 הוא אפילו הקצה לרשויות המקומיות הלוואות לאיזון תקציבי, משהו שהרשות עצמה לא לקחה, גם היא לא היתה צריכה לקחת ברמה הכלכלית, אולי ברמה התקציבית היא כן היתה צריכה לקחת, אבל נשים את זה בצד, אלה החלטות שקיבלו פה ב-2023. וכמובן אנחנו נכנסים ל-2024. ב-2024, כמו שאתם יודעים, רק אישרתם את התקציב, מן הסתם, חודש אחרי הבחירות, שזה גם לוקח זמן, כי הרשות יודעת להתנהל בצורה אחרת לגמרי. וכמובן נולדו עוד הסכמי שכר. הסכמי שכר שנחתמו בשנת 2024, פסיכולוגים 30% תוספת, עובדים סוציאליים 10% תוספת וכל עובדי המח"ר והמנהלי עוד 2% תוספת, מעבר לוותק שיש להם. זאת קבלת הפנים שיש למליאה החדשה ועם זה היא צריכה להתמודד. זה הגיע למצב כזה שמשרד הפנים היום מאשר לרשויות המקומיות להעלות ב-10% את הארנונה במגורים ו-7.5% עסקים, בצורה של חמש שנתי קדימה. זאת אומרת היום המליאה יכלה לאשר, אני הכנתי תוכנית הבראה שבשנתיים יעלו ב-20% מגורים כי אין ברירה. וב-7.5% עסקים כי אין ברירה. כולם יגידו אין מה לעשות, זה עצוב, עצוב, אבל כן.

(עומרי רצון שב לחדר הישיבות)

ניר נחמני:

לא רק זה, סליחה שאני אומר את זה, מדינת ישראל תפיל עליכם עוד משימות. וככל שהרשות, לא יעזור כלום, אתם תשיתו את זה על הציבור שלכם אם תרצו או לא תרצו.

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב



## לשכת מנכ"ל המועצה

הציבור ישלם יותר כי זה מה שהמדינה מחליטה. ואין מה לעשות, זה נופל עליכם. הרשות, מבחינת פרמטרים שלכם, אתם לא עומדים ביעדים שמשרד הפנים מכתוב לכם כתוכנית התייעלות. זאת אומרת היוזמה להיכנס למסגרת של תוכנית התייעלות היא יוזמה ברוכה. ברגע שראש רשות הרים את הכפפה ועשה את זה, עצם העובדה, אני מוריד בפניו את הכובע, אפילו שטיח אדום, קרן. מהסיבה שבדרך כלל אנשים עושים צעדים קונקרטיים ומקבלים החלטות רק אחרי שאין להם כסף לשלם משכורות. וזה מה שקורה ברשויות שאני נמצא בהן, לא זאת. ופה החליטו עוד לפני שתגיעו למצב הזה להקדים תרופה למכה ולא להיות במצב הזה. כי סך הכל בסופו של דבר המטרה שלנו זה לתת שירות לתושב. והתושב לא מעניין אותו מאיפה אתם מביאים את הכסף. מצד שני, אתם כמליאה מקבלים החלטות וקובעים מדיניות, אבל יש דברים שקובעים לכם גם אם אתם רוצים או לא רוצים. לצערנו הרב המדינה שמה משימות או מחליטה החלטות שאתם משלמים עליהן. אם הייתם משלמים על משהו שאתם מחליטים אז הייתם יכולים להאשים את עצמכם. במקרה שאנחנו מתמודדים איתו, לצערנו הרב המדינה מחליטה או ועדות השמה מחליטות ואתם משלמים. ואפילו המדינה מעודדת את זה. אני יכול לתת לכם כמה דוגמאות פשוטות. אם פעם הורים גרושים, ילד היה מגיע מהבית שלו והיתה לו הסעה, הגיעו למצב כזה שאם ההורים מפוצלים, פעם אחת ההסעה מפה ופה אחת הסעה מפה. ומי שחלה עליו המשימה זה הרשות המקומית וזה עלויות. אז זו דוגמא פשוטה. יש כמובן סייעות שהיום כל הורה רוצה שאם הילד שלו יהיה קצת חולה או משהו כזה אז יש לו נקודות זיכוי, אז מעודדים את זה. הוא מקבל ארוחה וכמובן בגן קטן. לא שזה לא עושה נזק לילד כי הילד מבוטל, הוא לא מבין את ההשלכה החברתית, מסתכלים רק על ההשלכה הפדגוגית. אבל אני לא איש פדגוגיה, אני איש כספים, אז אני מסתכל רק על כסף, אז ברשותכם אני לא אתייחס לזה. אני אציג לכם את תקציב 2025 עם נקודות. קודם כל, רוב הצעדים שהרשות כבר ביצעה, כל התוכנית היתה לאזן את התקציב שלנו ב-2025 כנדרש. מכיוון ש-2023 לא היתה מאוזנת, ואם אתה לא מקבל החלטות בתחילת השנה, רוב הסיכויים שעד, רשות מקומית זה מעין ספינה, אז כל עוד שלא מתקבלת החלטה בהתחלה, רוב הסיכויים שיהיה לך קשה לקראת הסוף לבצע אותן. לכן כל הפעולות שבוצעו ב-2024, הן יבוצעו ב-2025. ולכן אנחנו יכולים להציג גם למשרד הפנים איזון תקציבי ב-2025 ולא ב-2024. גם עם הגירעון של 2024 אנחנו עדיין לא עומדים בקריטריונים של גירעון על פי תוכנית התייעלות של משרד הפנים, למרות שאנחנו מגישים כרגע תקציב שהוא חלק מתוכנית ההבראה מסוג התייעלות. ולכן אנחנו מציגים לכם את זה פה. ואני אתן דגשים. הסעיף הראשון זה ארנונה. כפי שאתם יודעים הארנונה עלתה ב-5.29. צו המיסים של הארנונה מתעדכן בהתאם לטייס אוטומטי.

הטייס האוטומטי נקבע על פי החוק, 50% מעליית המדד ו-50% מהשכר הממוצע במשק. זו הנוסחה של 5.29, על זה, זה מתבסס.

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב



## לשכת מנכ"ל המועצה

תומר יעקב:

ניר נחמני:

לא מגזר ציבורי?

אני חושב של הממוצע במשק, על פי ביטוח לאומי. מעבר לזה, קחו בחשבון שמשרד הפנים בוחן אתכם ברמת הנפה, סוציו-אקונומי, ולפי הפרמטר הזה הארנונה שלכם מאד נמוכה למגורים. אני יודע, נכון שהתמהיל השתפר, התמהיל זה כביכול ההבדל בין ארנונה למגורים לבין ארנונה עסקית. כי ארנונה מגורים בסוף זה תושבים ותושבים צורכים יותר כסף ממה שהם משלמים, במיוחד אם יש הנחות או דברים כאלה. ואני יכול להגיד לכם את זה מהוועדה לתכנון הארצית שאני תמיד מציין את זה לראשי רשויות, קחו בחשבון שעסקים לאט לאט, משרדים כבר לא יהיו, כי אנשים עובדים מהבית. ולכן הפתרון שלכם זה לקחת ארנונה ממגורים. אני אומר את זה פה, אני מחר לא אהיה פה אז אני אומר את הדברים האלה ואני הולך, אבל אני חושב שזה צריך להיות לכם בראש, שאם אתם רוצים להמשיך לספק שירותים לתושבים, התפיסה צריכה להשתנות. וכל הסיסמאות שיביאו תעשייה, אפשר להביא תעשייה, עדיין המדינה תטיל עליכם עוד משימות ולכן אתם צריכים להסתכל על זה בצורה ריאלית. לכן גם משרד הפנים אישר 10% כל שנה כמעט, שהרשות יכולה להעלות את הארנונה שלה חמש שנים קדימה. אז בגלל שאנחנו מציגים פה כרגע שני דברים, יש עליה בסעיף הראשון בתקציב הביצוע ב-2024 זה 36 מיליון ש"ח. וכמובן אנחנו רואים בתקציב 2025 – 69 מיליון ש"ח. הגידול נובע מ-5.29% עליה. בחלק מתוכנית ההתייעלות אנחנו מבצעים סקר נכסים. וכמובן יש תמיד את עליית המדד או דבר טבעי שהישוב גדל פה, סוגרים מרפסת, סוגרים זה, יש עליה טבעית. וככה נבנה תקציב ההנחות של הארנונה. ולכן זה מופיע כרגע בתקציב 2025 כ-69.533 מיליון ש"ח. עצמיות חינוך – אלה כספים שאנחנו גובים עבור השתתפות הורים בגין פעולות החינוך. סך הכל זה 2.735 מיליון. עצמיות רווחה זה מינורי אמנם, אבל כדי שתדעו את זה, משרד הרווחה מכריח את הרשויות המקומיות שצד ג' ישתתף. אמנם זה סכום נמוך,

אפשר להציג את מה שאתה מקריא?

אפרת שניידר:

אחר כך את תראי את זה במצגת של התקציב.

ציפי וקנין:

ניר נחמני:

אני איתכם על הסעיפים, פחות או יותר, כדי שתדעו את המושגים ויהיה יותר קל. יש לכם בתקציב כמובן עצמיות אחר – זה כמובן כסף שמגיע מהקרנות, שמירה, חניה, אלה עצמיות אחר שיש לנו. ואלה עצמיות שנגבות כביכול מהתושבים, סך הכל מסתכם בסדר גודל של 88 מיליון ש"ח. בסך הכל אין שינוי משנה קודמת, מביצוע שנת 2024. הצמצום שלנו הוא בעיקר בהוצאות. אנחנו מתכנסים לסעיף ההכנסות שקיימות לנו במערכת היום. יש לנו הכנסות פחות הוצאות, אבל בסך הכל אנחנו נשארים באותו רף של הכנסות. וכמובן יש את משרדי הממשלה שזה הרווחה והחינוך. שם, לצערנו הרב, אנחנו צריכים לצמצם גם בחינוך.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב



## לשכת מנכ"ל המועצה

ההשתתפות שלנו מצטמצמת ומנסים להיצמד יותר לתקינה של משרד החינוך. יש כמובן דברים שזה לפי מדיניות ראש הרשות, מדיניות המועצה, לגבי החלוקה. אבל זה פחות או יותר משרדי ממשלה. וסך הכל ההכנסות שלנו מסתכמות ב-194 מיליון ש"ח. היה לנו 197 מיליון ש"ח בביצוע 2024 ואנחנו מתכנסים ל-194 מיליון ש"ח. כמובן שחלק מהצעדים שלנו זה בתוכנית ההבראה. אנחנו מצמצמים מספר עובדים במוניציפלי, אנחנו נכנסים לתקן חינוכי בהתאם לתקינה של משרד החינוך. אנחנו מצמצמים את זה ל-194 מיליון ש"ח וכך ב-2025 אנחנו מתאזנים.

אני אעצור אותך, כי דיברת על ההכנסות, אז רק כדי לסבר את האוזן.

**ציפי וקנין :**

(שנר גולן יצא מחדר הישיבות)

התפלגות תקציב ההכנסות, אם אנחנו מסתכלים על כל ההכנסות של המועצה אנחנו רואים ש-43% זה ממשרדי ממשלה ו-57% זה בעצם עצמיות של המועצה. ואם אנחנו נסתכל קצת יותר למטה, אנחנו רואים שהכנסות מארנונה מהוות 68% מסך ההכנסות העצמיות שלנו. זאת אומרת רוב ההכנסות של המועצה זה מארנונה. ואם אנחנו מסתכלים קצת למעלה, אנחנו רואים בעצם שהתפלגות חיובי הארנונה שלנו הרוב זה מגורים, הרוב המכריע. אמנם יש עליה קטנה בקטע של העסקים, ב-1%, ברור שאנחנו מצפים ועובדים כדי שההתפלגות לעניין העסקים תהיה הרבה יותר גדולה והעוגה תראה אחרת, וזה כמובן תהליכים שנעשים ואנחנו כנראה נראה את זה רק בעוד כמה שנים. אנחנו רואים גם כמובן את ההתפלגות של החיוב לעסקים, רק כדי שזה יהיה יותר ברור.

**ציפי וקנין :**

יש משהו אחד שחשוב לי להגיד לכם. יש מושג בחוק רשות איתנה. אחד מהקריטריונים של רשות איתנה זה ש-62.5% מההכנסות שלה הן הכנסות עצמיות. זה קטע מוזר אצלכם, כי אמנם הארנונה שלכם לעומת המחזור היא נמוכה יותר, אבל אם לא היה לכם את בית הספר, לדוגמא, אז מן הסתם לא היו לכם לא הכנסות ולא הוצאות של מורים, אז הייתם עומדים בקריטריון של רשות איתנה מבחינת כל הפרמטרים. אתם יכולים לראות שיש שלוש רשויות דומות מאד, אחת זה קרית טבעון ששם התיכון הוא באורט, כלומר לא בספרים של העירייה. והיא רשות איתנה. אותה רשות, אותם תושבים, רק שם יש תיכון, בזכרון יעקב, שם הרשות לא איתנה. זאת אומרת אתם עומדים בקריטריון של רשות איתנה וגם ראוי שתתנהגו ככה. למרות שאתם לא עומדים בקריטריונים אתם מגישים תוכנית התייעלות, זה כבר משהו אחד.

**ניר נחמני :**

(שנר גולן חזר לחדר הישיבות)

**גב' גרין, ראש המועצה :** רב שנתי. תן בגדול.

קודם כל, בגדול, ברב שנתי לדעתי הציפייה היא כמובן שאתם תתחילו להתכנס מבחינת ארנונה ניהול וארנונה נפתי בהתאם לקריטריונים של קדימה צורן. אנחנו עשינו תחזית גם לשנת 2025, תחזית ל-2027, כולל העליות הצפויות. אני כן אגיד לכם, בחודש אפריל השנה הולך לעלות שכר המינימום ל-6000 שקל.

**ניר נחמני :**

**קדימה-צורן מקום של איכות חיים**

**לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999**

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב





## לשכת מנכ"ל המועצה

אני יכול להגיד לכם שהשרה לאיכות הסביבה רוצה להעלות את התעריף שלה מ-121 ל-157, היטל הטמנה. נכון שזה לא משפיע עלינו בשנת 2025, כי בהסכם שלנו עם קבלן האשפה זה הולך לפי בתי אב והוא מסתיים בסוף שנת 2025. אבל לא מן הנמנע שהוא יגיד לנו תודה, התעריף הזה לא יהיה, כי היטל הטמנה עלה בצורה משמעותית. וצריך לתת לזה ביטוי כלכלי. לכן הרשות כל הזמן צריכה להיות עם יד על הדופק ברמה התקציבית. והלוואי שכל התחזיות שעשינו, אנחנו נעמוד בקריטריונים האלה. אבל נכון לעכשיו, לפי הנתונים שיש לנו כיום, אנחנו מאזנים את התקציב. וגם 2025, 2026, 2027, בהתאם לאבני הדרך שקבעתם לעצמכם. דבר חשוב, אל תשכחו שיש גם עליית מע"מ, זה 18% שמשפיע עלינו בפעולות הכלליות שלנו כבר בשנת 2025 זה בא לידי ביטוי.

תודה רבה, ניר. ציפי בבקשה. **גב' גרין, ראש המועצה:**

**ציפי וקנין:**

נתחיל קצת עם מספרים. כמו שאנחנו רואים יש עליה קטנה במספר התושבים אבל כמובן שהצפי הוא לגידול הרבה יותר משמעותי. יש כמעט חצי, חצי נשים וגברים. יש תוכניות, יש התחדשות עירונית, יש שכונה חדשה, כמובן שזה ישפיע גם על התקציב שלנו בשנים הבאות. קודם דיברנו על תקציב ההכנסות, זה בעצם תקציב ההוצאות שלנו. אם אנחנו מסתכלים על כל התקציב שלנו בשנה הזאת אנחנו רואים שתקציב הפעולות שלנו הוא 52%, כאשר השכר הוא 48%. המשמעות היא שבעצם התקציב שלנו ברובו מאד קשיח ולכן לעשות את כל הפעולות האלה שהוא דיבר כרגע, הן לא היו פשוטות, כמובן יש עוד עבודה. אבל ככל שיש לנו יותר תקציב שכר, ככה התקציב הוא הרבה יותר קשיח וקשה מאד בעצם לאזן אותו. כשאנחנו מסתכלים על התפלגות תקציב השכר, אנחנו רואים שהשכר בחינוך הוא החלק הארי, 71%. זה רק מראה בעצם כמה יש לנו כוח אדם במסגרות החינוך שלנו. אם זה מורים, בתי ספר, סייעות, גננות ועוד עובדים. על תקציב ההכנסות דיברנו. אנחנו פה מסתכלים בעצם על תקציב החינוך שעומד על 101 מיליון שקל. כאשר, אם תשימו לב, בעצם המימון ממשרדי הממשלה עומד על 71 מיליון, שזה גם הרוב המכריע. המועצה בעצם משתתפת בתקציב החינוך של המועצה בכמעט 27 מיליון שקלים. כשאני אומרת תקציב המועצה, זה אומר מהארנונה ומהכנסות עצמיות אחרות. לפני שנגיע לאישור התקציב, אני רוצה לדבר על תיקוני תקציב קלים שעשינו.

זה בקלסרים? **גב' גרין, ראש המועצה:**

**ציפי וקנין:**

לא. יש לי פה עותק אחד, אפשר להעביר. אני אקריא, בעצם, את הסעיפים שאנחנו הולכים לתקן. אנחנו מתקנים את תקציב הקרן להרחבת השקעה בתושב/קרן הארנונה. אנחנו צפויים לקבל מהמדינה, מי שלא יודע, יש בעצם קרן חדשה, רשות אמורה להפריש מהארנונה שלה לטובת המדינה והיא מקבלת פיצוי על פי היתרי הבניה שהיא בעצם

**קדימה-צורן מקום של איכות חיים**

**לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999**

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב



### **לשכת מנכ"ל המועצה**

מוציאה, זה כדי להגדיל את היצע הדיור בכל רשות. נכון לשנים האלה שנקבעו אנחנו לא אמורים להעביר שום דבר, כי היחס שלנו, אחד הקריטריונים כדי להעביר לקרן הארנונה זה שיש לך יחס משנה לשנה, גידול מאד משמעותי בארנונה עסקית. אצלנו זה לא קורה ולכן בשנים האלה אנחנו לא צריכים להפריש, אנחנו רק צריכים לקבל. ולכן הצפי שאנחנו נקבל השנה מקרן הארנונה הוא 286,000 שקלים וזה יהיה עבור כל היתרי הבניה שהיו מ-2018 ועד 2022. כרגע זה עומד על 286,000 שקלים, זה על פי סימולציה שקיבלנו, עוד לא קיבלנו סכום סופי. אני מניחה שזה יהיה, בסופו של דבר, הסכום. השני זה בעצם שכר תפעול, הקטנו ב-100,000 שקל שכר תפעול כי לא לקחנו בחשבון את אחד העובדים שיצא לפנסיה ואין לו פנסיה תקציבית אז אין לנו שום בעיה בעצם לקצץ לו כמה חודשים מהשכר. מפה הפחתנו 100,000 שקל מהסעיף. זאת אומרת שאנחנו רוצים להעמיד את סעיף השכר במקום כמו ששלחנו אליכם, להעמיד אותו על פחות 100,000 ש"ח. זה 1.969 מיליון. שלחנו לכם בתקציב 2.069 מיליון, היום זה יהיה 1.969 מיליון. הסעיף הבא זה שכר רישוי עסקים. ופה אני רוצה להודות לתומר עם השאלות שלו, הוא בעצם העיר את תשומת ליבנו על אחד העובדים שמשום מה נשאר תקן בלי כסף. קורה, בעצם טעות סופר. מדובר על עלות של 220,000 שקל, שאותה כמובן איזנו עם הקרן לארנונה שציינתי קודם. בנוסף יש לי חינוך דמוקרטי קהילתי, ביטלנו את ההוצאה המותנית, נתנו לכם הוצאה מותנית של 50,000 שקל, העמדנו את ההוצאה על 100,000 שקל בסעיף התקציבי, שאותו אנחנו כמובן נביא לאישור.

**צפריה פדלון :** על מה התוכנית מדברת?

**גב' גרין, ראש המועצה :** תוכנית דמוקרטי קהילתי. תוכנית שנבנה עם מערכת החינוך ועם הקהילה. אנחנו נתקשר עם איזה שהוא גורם, אנחנו בתהליך של עבודת מטה בנושא. כשיהיה, אנחנו נציג אותה, אבל כדי שנוכל לצאת לדרך צריך תקציב לזה. אבל כרגע זה לא במותנות.

**צפריה פדלון :** מה זה התוכנית הזאת?

**גב' גרין, ראש המועצה :** תוכנית חינוכית.

**צפריה פדלון :** לא משרד החינוך, זה שלנו עצמי?

**גב' גרין, ראש המועצה :** אני מניחה שזה יהיה בשיתוף פעולה עם משרד החינוך, כמו תוכנית אחרות שאנחנו עושים. אבל זה כרגע לא מתוקצב על ידי משרד החינוך.

**עו"ד שפרבר :** זה כבר לא מותנה.

**ציפי וקנין :** כן, זה כבר לא יהיה מותנה. זה נכנס בעצם לסעיף.

**גב' גרין, ראש המועצה :** כמו שלפני כמה שנים הלכנו על מרכז עתיד או מרכז חדשנות וכאלה. איזה שהיא תפיסה נוספת שאנחנו רוצים לבחון.

**ציפי וקנין :** והסעיף האחרון זה בעצם הקצבה למוסדות מקומיים. גם פה ביטלנו את ההוצאה המותנית של 50,000 שקלים. את זה איזנו, כמובן, עם ההפחתה של השכר, של ה-100,000 שקלים. זאת אומרת עם הפעולות האלה הגענו למצב של איזון. אז אני אחזור על הסעיפים המתוקנים שלא הגיעו אליכם.

### **קדימה-צורן מקום של איכות חיים**

**לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999**

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב



**לשכת מנכ"ל המועצה**

**עו"ד שפרבר :**

זה תיקונים קלים מאד.

**ציפי וקנין :**

אני חוזרת על הסעיפים שתוקנו. הקרן להרחבת השקעה בתושב 1590000701 – 286,000 שקלים הכנסה. שכר תפעול 1711000110 – הסכום המתוקן הוא 1.969 מיליון. רישוי עסקים תוספת בעלות עובד 221,000 ש"ח. זאת אומרת הגדלת ההוצאה ל-881,000 ש"ח. חינוך דמוקרטי קהילתי היה בהוצאה מותנית 50, ההוצאה המותנית מבוטלת, הסעיף עומד על 100,000 שקל הוצאה. כנ"ל לגבי תרבות ותמיכות 1822000820, גם פה היתה הוצאה מותנית של 50,000 שקל, העמדנו את התקציב על 450,000 שקלים. ואת שתי המותנות בעצם איזנו עם ה-100,000 שקלים והעלות של העובד עם הקרן להרחבת השקעה בתושב. עד כאן התיקונים. ועכשיו לאישור.

**גב' גרין, ראש המועצה :**

עוד דבר, התקנים הונחו.

**עו"ד שפרבר :**

אתם צריכים לאשר שלושה דברים, בבקשה תסתכלו עליהם.

**גב' גרין, ראש המועצה :**

אתה רוצה שנעבור גם על הפיתוח ואז נפתח את זה לדיון?

**עו"ד שפרבר :**

לדעתי כן, כולל התקנים, כולל הכל ואז דיון. כי בסוף תצטרכו להצביע על הכל.

**צפריה פדלון :**

כל אחד בנפרד.

**גב' גרין, ראש המועצה :**

ההצבעה היא בנפרד אבל נסיים ברצף ואז נפתח לשאלות. התקנים נמצאים על השולחן. אני עוברת לתקציב הפיתוח ואחר כך נעשה דיון והצבעה נפרד.

**3. הצגה ואישור לתקציב הפיתוח.**

**גב' גרין, ראש המועצה :**

תקציב הפיתוח לשנת 2025 שמונח לפניכם, למעשה נגזר מהתוכנית הרב שנתית של קדימה צורן ומתוכו אנחנו נגזור תב"רים. השאלה אם אנחנו עוברים על תקציב הפיתוח סעיף, סעיף?

**עו"ד שפרבר :**

אין צורך, כי זה על פי תוכנית עבודה. זה אישור עקרוני רק.

**צפריה פדלון :**

זה אישור עקרוני, אבל כל תב"ר שיגיע לזה, הוא יצטרך אישור.

**עו"ד שפרבר :**

זה רק אישור עקרוני. כל תב"ר יבוא אליכם לאישור. זה אישור עקרוני של תוכנית.

**גב' גרין, ראש המועצה :**

בדיוק. אז זה למעשה תקציב הפיתוח לשנת 2025.

**עו"ד שפרבר :**

שימו לב שיש קיטון בתקנים של כמעט 10 תקנים.

**גב' גרין, ראש המועצה :**

טיוטת תקציב הפיתוח כוללת את העמודה שאומרת מה סך הכל הפרויקט בכללותו, מה התקציב המשוער שלו, כמה נמצא כיום בתב"ר, כמה אנחנו רוצים להכניס בשנת 2025, מאיזה קרן ומה הסך הכל. כשאנחנו מדברים על הפרויקט בכללותו, זה אומר שגם יהיה מימון ממשרד ממשלתי כזה או אחר, או מאיזה שהוא קול קורא שהגשנו. עד כאן, אני פותחת את הדיון לשאלות והתייחסויות.

**יעל בן מרדכי :**

רגע, שני דברים שלא קשורים. אחד זה קודם כל אני רוצה להודות לך שהבאת את הרו"ח שנוכל לעשות תוכנית הבראה לישוב, אז קודם כל, כל הכבוד. דבר שני, תתפללו כולכם חזק, חזק שהיום אני אזכה ב-80 מיליון ואני מבטיח לתת לתקציב.

**גב' גרין, ראש המועצה :**

לפרוטוקול, כמה, 10%?

**יעל בן מרדכי :**

אני מבטיח לתת לכם 10%, כדי שנהיה רגועים.

**קדימה-צורן מקום של איכות חיים**

**לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999**

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב



### לשכת מנכ"ל המועצה

- גב' גרין, ראש המועצה :** תודה יעל, טוב שאת פה.
- צפריה פדלון :** כמה דברים. אחד, כשאנחנו מדברים על הסכמי שכר לשנת 2024, 2025, 2026, אנחנו גם יודעים שיש לנו פה ניכוי של 2.29 מהעובדים ב-2025. ו-1.2 מהשכר ב-2026.
- ניר נחמני :** זה הולך לאוצר, זה לא הולך לרשות המקומית.
- ציפי וקנין :** זה לא הולך לרשות, אנחנו חייבים לשמור את זה בקרון, ההוצאה תהיה לך, את הכסף אנחנו נעביר.
- צפריה פדלון :** אתה משחרר את החלק הפנסיוני, זה כן.
- ציפי וקנין :** הכל.
- ניר נחמני :** מה שמנוכה מהעובדים לפי ההסכם החדש לאוצר זה לא הולך לתקציב הרשות המקומית.
- צפריה פדלון :** זה דרך הרשות המקומית מגיע למדינת ישראל. זה לא קשור אלינו, ההוצאה שלנו קיימת.
- צפריה פדלון :** אני לא אומר שזה מגיע אלינו, אני אומר שבכללית זה מנוכה לעובד אז העובד לא בדיוק מקבל תוספת שכר. אתם משלמים את ה-3.5%.
- (איילת אדלר הצטרפה לישיבה)**
- ניר נחמני :** בוא נעשה סדר. קודם כל, בחודש דצמבר הנוכחי העובדים קיבלו תוספת 2%. הפסיכולוגים קיבלו בספטמבר 30%.
- צפריה פדלון :** בספטמבר הם יקבלו 3.5%.
- ניר נחמני :** שניה. גם העובדים הסוציאליים קיבלו. זה תוספות שכר מול ההסכמים הקיבוציים שלהם.
- כל הסוגיה של האוצר, זה ההוצאה שלנו, התוספות זה הוצאה של הרשות המקומית, מופיע בהרחבת התקציב. ההתחשבות בין העובד לבין האוצר שנעשית דרכנו, לא קשור לתקציב, זה רק תזרימית יורד מהעובד ועובר לאוצר. בסדר? אז זה לא משפיע עלינו בהוצאה שלנו.
- צפריה פדלון :** אתה תבין בסוף לאן אני חותר.
- ניר נחמני :** אוקי, סליחה.
- צפריה פדלון :** לא, זה בסדר. כשאני מסתכל בכלל על ההוצאות האחרות, כשאני מסתכל על תקציב המועצה, אני יודע שהמצב הוא לא הכי טוב, קודם כל אני רוצה להגיד תודה לאותם חברי מועצה שנלחמו על ההורדה מ-10.29 ל-5.29, הם לא נתנו את ה-5% הנוספים שכל כך רצו להעלות. זו היתה הכוונה, היו על זה דיונים, אי אפשר להתכחש לזה. אני יודע שעדיין העננה של 5% נוספים מרחפת מעלינו, אני מבין מדברריך. והכל מותנה. אני ראתי פה הרבה דברים מותנים בתוך התקציב, אם זה 10 מיליון מלב השרון וכל הדברים האלה. ואת ההכנסות מפיקוח כלבים, פיקוח חניה וכל הדברים האלה. מה שמעניין שאנחנו אף פעם לא עומדים ביעדים האלה. אם תשים לב לאורך השנים, אתה ראתי בטח את התקציבים, מעולם לא עמדנו ביעדים שהצבנו לעצמנו בתקציב.

### קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

c:\users\dell\downloads\פרוטוקול מלא ישיבה שלא מן המניין בנושא תקציב 7.1.25 (1).docx



### לשכת מנכ"ל המועצה

ניר נחמני :

אני יכול להגיד לך עם מה אני מתמודד, לא רק עם קדימה צורן, עם כל הרשויות. 2020 קורונה, 2021 התחלנו להתאושש. 2022, זו השנה היחידה שהתחלנו להתאושש מבחינה תקציבית, 2023 כבר המלחמה, 2024 נמשכת. ואני יכול להגיד לך ברשויות סוציו-אקונומי הרבה יותר גבוה משלכם שבשנת 2022 הגיע 94.5% גביה ב-2023 91% ו-2024 התחילה ב-92%. תקציב הוא תוכנית עבודה. אם גזבר היה יודע איך הוא יסיים בסוף השנה, אני חושב שהוא היה, אנחנו לא יודעים איך זה יסתיים. אבל אנחנו כן צריכים להיות אופטימיים, אנחנו כן צריכים להיות עם תוכנית עבודה מסודרת, אנחנו כן צריכים לדרוש מעצמנו ניהול טוב.

לקבוע יעדים.

יצחק גולברי :

ניר נחמני :

לקבוע יעדים. ובסופו של דבר, בסדר, קיצצתם 5 מיליון ש"ח, זה לא שעשיתם טובה לתושבים, ואני אסביר לך למה. כי בסוף כסף חסר, וכשכסף חסר ואתה מנסה לצמצם, אתה יודע כשאני באתי בהתחלה ואמרתי אין בעיה, תפטרו 20 עובדים, אבל אז לא יהיה לכם עם מי לנהל את העירייה. אז זה לא חוכמה להרוג את הסוס. להעלות ארנונה זה לא קללה, ויש כאלה שבאים ואומרים שמע, הוא איש מסכן. אז אמרתי תקשיב, מי שאיש מסכן מקבל לפעמים הנחה בארנונה של 90%. מי שמסכן באמת מקבל הנחה של 90%. אם יש לו הנחה של 90%, גם אם תעלה לו ב-10% זה אולי מהווה 10 שקלים בחודש, שאני לא חושב שאיש מסכן לא יכול לעמוד בזה אם הוא מקבל שירותים. אני יכול להגיד לך מהדוגמה שלי, אני מצטער שאני אומר את זה, אני גר בעמק זרעאל וכשהיא נבחרה אמרתי לה תעלי את הארנונה ב-10% עוד לפני שהיה את המלחמה. היא אומרת לי למה? אמרתי לה, תקשיב, אני מעדיף לשלם עוד סדר גודל של 900 שקל בשנה, תחלק את זה ל-12 זה 100 שקל בחודש. אבל לילד שלי יהיה נוער ויהיה לי פינוי גזם פעם בשבוע ולא פעם בשבוע. היא אומרת לי למה זה משנה? אמרתי לה, כי אם אני עובר מהעבודה, מסיים בשבע בערב, אני לפחות רוצה שלא תתנו לי קנס כשאני מוציא את הגזם שלי, תאפשרי לי את זה. למה? כי אם אני עושה את זה לבד זה עולה לי 1200 פינוי אחד, מה אכפת לי לשלם 900 שקל?

תקשיב, אני באמת רוצה להגיד לך משהו, לעולם לא יבין העשיר מה מרגיש הרעב, זה כלל ברזל. ואף אחד לא ישכנע אותי. בכל זאת, אנחנו לא גדלנו על זרי דפנה, גדלנו במקומות, אתה יודע, בכל זאת, גדלנו בשיכונים. אבל אני רק מסביר לך שבכללית, אני בא מעפולה, הכל בסדר.

צפריה פדלון :

ניר נחמני :

צפריה פדלון :

בתקציב אני לא רואה מדיניות, לא באה לידי ביטוי מדיניות מתחשבת בהתאם למצב של המועצה. ואם אני מסתכל בכללית, אני אומר לך, אנחנו אמנם סוציו-אקונומי 8, אבל בסופו של דבר אני מאמין ב-2025 אני לא יודע כמה נישאר ב-8 כי השכר של כולם לא עולה, יש להם יותר הוצאות ואנחנו נרגיש את זה בהרבה מאד תחומים אצלנו בישוב. אם זה בתרבות

### קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב

### לשכת מנכ"ל המועצה

בשימוש במתני"ס ואם זה בצהרונים, כי הרבה יפסיקו להשתמש בצהרונים כי כבר יהיה להם קשה. הם מבינים שאין להם את אותה הכנסה שהיתה להם משנה קודמת. לעליות מיסים האלה יש משמעויות, אתה מחייך, אני מרשה לך, כי אתה מתעסק בכספים. באמת, תן לי להגיד את הדברים שלי, אתה לא תשכנע אותי. כי בסופו של יום, כשאני רואה מצב של מועצה שהיא במצב גירעוני כמו הנוכחי, שהביאו אותה כתוצאה מהתנהלות, להערכתי כושלת, לאורך השנים. הביאו אותנו למצב הזה. לא יכול להיות מצב שנחזיק שני סגנים, דובר ב-100% משרה, עושה יח"צנות ב-160,000 שקל. אגף, יש איזה אגף שמבחינתי הוא מיותר, סתם הוצאה כספית מיותרת. וכשאני מסתכל, מדברים איתי פה על שוויון, אני רואה ילדים בחוץ שאני לא יודע מאיפה תביא להם כסף להסעות לבית ספר שלהם, אם תמצא להם בית ספר, כי אין להם בית ספר. בואו תספרו לי איך אתם מצילים את הילדים האלה, ילדים שלנו. קודם דיברנו על שוויון.

(נשמעות מחיאות כפיים)

**צפריה פדלון:**

איפה הילדים האלה הולכים? תן לי תשובה, תביא לי כסף לקחת אותם לבית ספר.

**גב' גרין, ראש המועצה:** תעצור רגע, אני מאד אוהבת את האמירה של צפריה, כי כשהיינו צריכים לאשר להם הקצאה לפני שנתיים אתה התנגדת.

**צפריה פדלון:**

אני לא התנגדתי, תפתחי את הפרוטוקול. כשהעלינו הקצאה, אני אתקן אותך,

**גב' גרין, ראש המועצה:** אבל אתם הקשיתם עלינו בעניין ההקצאה ולכן הייתי צריכה ייעוץ משפטי שיאשר לי את זה. אז אני אוהבת את זה.

**תומר יעקב:**

למען ההגינות הוא רצה עוד, אני זוכר את זה.

**צפריה פדלון:**

זה אצלי, יש לי את הפרוטוקול. אני אפרסם אותו. אני ביקשתי עוד שנה כי ידעתי שאנחנו לא נעמוד ביעד למצוא להם פתרון.

**גב' גרין, ראש המועצה:**

אני אוהבת את זה שאתה מקשה עלי, כשאני צריכה לעשות הקצאה,

**צפריה פדלון:** מה שאת אמרת, אני אעלה את זה בפייסבוק רק בשביל להוציא אותך, אני אעשה את זה מול הדברים שלך להוכיח,

**תומר יעקב:**

הוא דווקא ביקש עוד שנה.

**צפריה פדלון:**

אני ביקשתי עוד שנה, תשפ"ז בשביל למצוא להם פתרון.

**גב' גרין, ראש המועצה:**

אתה בעד הקצאה?

**צפריה פדלון:**

לא יפה שאת אומרת דברי שקר, זה שקר.

**גב' גרין, ראש המועצה:**

אתה בעד הקצאה?

**צפריה פדלון:** אני בעד הקצאה לילדי קדימה, וודאי שאני בעד הקצאה לילדי קדימה, אני לא משקר לאף אחד.

**גב' גרין, ראש המועצה:**

אוקי, אז מה תעשה עם השאר שהם לא ילדי קדימה?

**צפריה פדלון:**

מעולם לא שיקרתי.

**גב' גרין, ראש המועצה:** מה תעשה עם מי שלא ילד קדימה? יש לך 70 קדימה, 100 לא קדימה, מה תעשה?

### קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב

### לשכת מנכ"ל המועצה

- צפריר פדלון:** תקשיבי לי,
- גב' גרין, ראש המועצה:** רגע, לא, מה תעשה? אל תהיה פופוליסט, מה תעשה?
- צפריר פדלון:** את רוצה להגיד לי לבית הספר הדמוקרטי או מונטסורי לא יבואו ילדי חוץ?
- גב' גרין, ראש המועצה:** לא קשור.
- צפריר פדלון:** לא תכניסי ילדי חוץ? את תכניסי.
- גב' גרין, ראש המועצה:** אתה פופוליסט, כי הדמוקרטי הוא ממלכתי.
- צפריר פדלון:** את תכניסי.
- (נשמעות מחיאות כפיים)**
- גב' גרין, ראש המועצה:** הדמוקרטי הוא ממלכתי.
- צפריר פדלון:** אנחנו עם רגליים על הקרקע, יודעים בדיוק מה קורה בישוב הזה, איך הכל מתנהל. ואם הייתי רואה פה מדיניות שבאמת מדברת על תיקון תקציב, נמשיך.
- עומרי רצון:** צפריר, משפט אחד ותמשיך. כמו שהרב טוביאס אמר ואהבת לרעך כמוך באמת וכל ישראל ערבים זה לזה, ואם יש בית ספר שזה 50-60% ילדי רשות, ילדי חוץ, זה לא מה שמונע להקצות בית ספר.
- גב' גרין, ראש המועצה:** עומרי, הדבר שיצאתי נגדו זה שהיה פה פופולזים בשקל ולכן נעמדתי, אני ממשיכה הלאה.
- צפריר פדלון:** לא היה שום פופולזים, חבר'ה, דורון, אתה היית בישיבה ועומרי היה בישיבה שביקשתי עוד שנה.
- גב' גרין, ראש המועצה:** תמשיך.
- צפריר פדלון:** שנה נוספת.
- גב' גרין, ראש המועצה:** תמשיך על התקציב.
- צפריר פדלון:** אני אמשיך על התקציב. אני חושב שפה לא מצאתי את המסר שאומר לי אנחנו הולכים לקצץ באמת בשומנים של המועצה. ואני אומר לך, לא לזה התכוונתי, בגלל זה אני לא יכול לתמוך בתקציב הזה.
- גב' גרין, ראש המועצה:** זו היתה אמירה ערכית, תודה. זו לא שאלה תקציבית. תודה צפריר. עוד שאלות או התייחסויות?
- תומר יעקב:** קודם כל אני מבין מהמסמך שקיבלנו עכשיו, את התיקונים, שסך התיקונים לא במותנות. גם במותנות.
- תומר יעקב:** המותנות פחות מעניין אותי, אני אגיד לך בסוף למה. אבל בתקציב הקבוע, הקשיח, 221,000 ש"ח.
- ציפי וקנין:** נכון.

### קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב



### לשכת מנכ"ל המועצה

תומר יעקב:

אני מברך על התיקונים האלה. אני רוצה להגיד את הדברים הבאים, תקציב שנתי אמור לשקף לא רק את הנתונים ואת המספרים ואת השורות של שנת התקציב השוטפת. הוא צריך לעמוד גם בפני עצמו אבל גם ביחס לשנים קודמות. אי אפשר לנתק אותו מהאירוע. וקצב הגידול בתקציב ביחס לשנים קודמות מעיד ברובו על קצב הגידול ברמת השירות לתושב. ואם קצב הגידול, מקדם הגידול קטן, אז גם השירות קטן. ואני רוצה שתשימו לב לנתונים הבאים שבדקתי אותם, לפני שבכלל צוללים ונכנסים פנימה לכל המספרים שציננתם. ב-2023 התקציב גדל ב-6.7% ביחס ל-2022. ב-2024 התקציב גדל ב-6.7% ביחס לשנה קודמת, 2023. בתקציב הזה, 2025 התקציב גדל רק ב-3.7% ביחס ל-2024. אתם יכולים לראות את המגמה המדאיגה של הקיטון בשירות לתושב, כאשר הקיטון הוא פי שתיים של 2025 מול 2024 לעומת 2024 מול 2023. ודי בנתון הזה, בלי לחפור ולהיכנס לכל הנתונים, כדי להבין שהשנה הזאת, 2025, הולכת להיות פגיעה קשה מאד בשירות לתושב. זה הדבר הראשון. דיברת הרבה על כל האקסטרויות וכל ההעמסות וכל האם והנחות היסוד שהן בסדר, זה הנחות יסוד, רק אני לא מקבל אותן כהנחות יסוד. מה זה להגיד אם לא היה תיכון? אני לא יכול לקבל את זה. אנחנו בישוב של 6400 בתי אב, 24,000 תושבים, צריך להיות תיכון. זה כמו שתגיד אם לא יהיה מתני"ס, אם לא יהיה זה, זה יהיה, זה בילד אין. הוא לא אמר לך שלא יהיה תיכון.

ציפי וקנין:

(מדברים ביחד, לא ניתן לתמלל)

תן לי לסיים, אחרי זה תגיד מה שאתה רוצה.

תומר יעקב:

רגע, חברים. ניתן לתומר להשלים וניר יגיב.

גב' גרין, ראש המועצה:

תומר יעקב:

בסדר גמור. אז לבוא ולהגיד אם ואם זה דבר לא נכון. מהצד השני ציפיתי ממך גם לאזן את המשוואה ולתת את הסיפור האמיתי שהממשלה, אני אומר את זה בצורה גלויה ואני לא מפחד להגיד את זה, משרד הפנים בטיפשותו גם משפה את הרשויות הרבה יותר מההוצאות הריאליות שציננת, שיש להן בפועל. דיברתם על המע"מ, 1%. כל העבודות הקבלניות של התקציב השוטף, כל העבודות הקבלנים שאין עליהן matching, אתה יודע מה, גם אלה שיש עליהן matching, שזה בעיקר שפי"ע, פינוי גזם, ניקיון וכיו"ב. ה-1% העבודות הקבלניות מגיעות ל-15, 16, 17 מיליון שקל בטופ, הגזמתי. 1% מזה, כמה זה, 150-200,000 שקל. דיברת על המדד, אני אומר לך את זה כי בדקתי, מכיר את הנתונים, מדקלם אותם. תרצה, גם אוכיח לך אותם פה עכשיו, נעבור סעיף, סעיף על העבודות הקבלניות. נמשיך הלאה, מדד. מדד שמתייחס לשנה הקובעת, מאי 2023-מאי 2024, מזה מורכבת הנוסחה הרי, כמה עלה, 2.7-2.8%, אנחנו משופים פי שתיים כשבסוף יודעים שהנוסחה הזאת, גם ככה היא עקומה ומעוותת, לא מאשים אותך, לא מאשים אף אחד, זו המציאות. נתנו לנו את המטלה הזו, אנחנו לוקחים. אבל צריך להגיד את הדברים בצורה מדויקת. שיש גם נטל ויש הסכמי שכר ויש עלויות ויש תוספות, אבל יש גם איזון. ואני טוען, ולכן הסיפור הזה של להגיד שיש פה מלחמה, איזה מלחמה? שקל מהתקציב השוטף, למעט הקופה הסגורה של היטל שמירה לא הלך לצרכי מלחמה. קורונה כבר היה מזמן. כלומר אפשר להגיד קשה ולא נוח, נכון,

### קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב



### לשכת מנכ"ל המועצה

נכון, אבל זה מתאזן והרבה יותר ממתאזן, זה גם מייצר עודפים. במשוואה הזאת בסופו של דבר השיפוי הזה של ה-5.3%, שזה 3.5 או 4 מיליון ש"ח, נותן הרבה יותר ממה שבסופו של דבר מועמס על הכתפיים שלנו. הדבר השלישי שרציתי להתייחס אליו זה הנושא של ההכנסות. אני רוצה דווקא להתחיל בפרט שלא מעיד על הכלל. אני ישבתי עם ציפי אתמול. ואני רוצה בהזדמנות הזאת להגיד תודה רבה לכל נשות ואיש אגף הכספים שיושבים שם בצד המזרחי.

(נשמעות מחיאות כפיים)

אני חושב שעשיתם, כמו כל שנה, עבודה טובה, מאומצת. אני רוצה להגיד לך תודה ברמה האישית על הסבלנות, על המקצועיות, על האכפתיות, על הזמן ועל הזמינות. כי קשה איתי לפעמים וזה בסדר, אז תודה רבה מראש. תאמין לי שלא קשה איתך.

תומר יעקב:

ציפי וקנין:

אוקי. אז אני מקבל את זה כמחמאה. אני רוצה להגיד בהגינות משהו לגבי לב השרון, שזה השוס מבחינת של התקציב הזה. יש לנו תוספת משמעותית שלי הרימה דגל אדום, שבכל שנה קיבלנו מעט מאוד כסף, 2 מיליון, 3 מיליון, שנתיים אחרונות זה 5 ו-5.5 בהתאמה. ופתאום 10 מיליון וזה קפץ. וישבתי עם ציפי בין יתר הדברים. ואני אומר לך, אני מאמין לך, שכנעת אותי. באמת שכנעת אותי, אני מאמין באמת, ואתמול בערב הוא שכנע אותי.

תומר יעקב:

יעל בן מרדכי:

וישבתי איתה, שאת וקרן בלי יועצים משפטיים, בלי בוררים, בלי מגשרים, בלי כל הדברים האלה, אתם מצליחים להגיע באמת להבנות וזה יהיה באמת תעודת כבוד ואני מפרגן. וגם אם זה לא יהיה 10 מיליון וזה יהיה 8-8.5 מיליון, מבחינתי זה הישג ושאפו לכם. אני רק מצפה, בהתאמה, שבמידה ודברים משתבשים ולא זזים, כי אנחנו כבר בתוך שנת התקציב, קחו לכם איזה דד ליין אחראי, מרץ, אפריל 2025 ותיישרו קו לאחור. תגידו אנחנו לא מצליחים או לא מקבלים או יש איזה, אבל זה אני אמרתי לך גם בפגישה.

תומר יעקב:

ציפי וקנין:

יצחק גולברי:

זה ראוי שהוא יגיד את זה, בסדר. א' הסיכוי שההסכם הזה לא ייחתם בסוף הוא מאוד מאוד קלוש, אחרי כל העבודה המטורפת שעשינו. אבל כל עוד הוא לא נחתם הוא לא נחתם, למרות שיש עקרונות חתומים. אז תודה תומר, ובאמת יישר כוח לציפי על העבודה המאד מקצועית והנחושה. וגם לך, היית איתה ביחד.

ציפי וקנין:

גב' גרין, ראש המועצה:

תומר יעקב:

כרגע זה נמצא אצל עורכי הדין, העברנו טיוטה ואשר אילוביץ' מסייע לנו לטפל בזה. ובעזרת השם שהדברים יסתדרו על הצד הטוב ביותר.

גב' גרין, ראש המועצה:

### קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב



### לשכת מנכ"ל המועצה

תומר יעקב:

ההישג הוא גם לשנים הבאות, צריך לציין את זה כמובן. נדבר על הכלל של ההכנסות, אני אגע בשלוש, ארבע נקודות שהטרידו אותי. הנושא של הכנסה של אגרות שילוט, כשמדברים על פיגורים, בסוף פיגורים יש להם איזה פג תוקף. אי אפשר לגבות כל הזמן את הפיגורים, יש שם סכום שמבחינתי הוא לא ריאלי, 150,000 שקל של פיגורים שכבר גבינו לפני שנה ולפני שנתיים. וכל עוד אין לי איזה זהות של משלם או משלמים קשה לי מאד להתייחס לזה. הנושא של איכות הסביבה. אני לא זוכר שעמדנו אי פעם בחמש שנים האחרונות בקנסות של איכות הסביבה. יש נתוני ביצוע, 20,000 שקל נתוני ביצוע, זה מה שהיה, זה בערך, כמה, 30-40 קנסות בשנה, זה מעט מאד. זה גם מורגש בשטח ובסוף אנחנו מייצגים את התושבים בחוץ. זה צורך של התושבים, בעיקר נושא של צואת כלבים וכיו"ב. זה לא בא לידי ביטוי, רואים את זה גם בתקני התקציב וזה גם משפיע על איכות החיים שלנו. נושא של קנסות חניה, קחו את 2024, היעד היה חצי מיליון ש"ח, סיימנו ב-60-70,000 ש"ח, משהו כזה.

ומה תקצבנו ל-2025?

ציפי וקנין:

אם אני זוכר 170,000 שקל.

תומר יעקב:

ריאלי מאד.

ציפי וקנין:

ריאלי מאד בהנחה ובאמת,

תומר יעקב:

ואני אפילו צופה מעבר לזה.

ציפי וקנין:

אני אגיד לך מה, אם באמת התהליך הזה שנבנה באמצעות המכוננית המצלמת,

תומר יעקב:

עברו חברה פשוט מאד. היתה גם אז ניידת צילום. אבל אל תשכחו שניידת צילום צריכה להסתובב עם פקח בתוכה.

צפריה פדלון:

אנחנו ממש לא שוכחים, את החוק אנחנו מכירים, יש פקחים, יש הסמכה.

ציפי וקנין:

כן, זה החוק.

תומר יעקב:

אבל כדאי שתבדקו את זה.

צפריה פדלון:

אנחנו נוכל לבחון את זה באמת וגם לפרגן באחת מישיבות המועצה ברבעון הראשון, שנראה באמת נתוני ביצוע. ובאמת היעד הוא הרבה יותר ריאלי ממה שהיה בשנים קודמות. לא בשנה קודמת, בשנים קודמות. בנושא של שכר דירה, דיברנו על זה כמה פעמים, אין שם איזו רשימת מכולת גדולה. ה-Mainstream זה גן אירועים סיטרוס שמשלם 160,000 שקל בשנה.

תומר יעקב:

משהו כזה, כן.

ציפי וקנין:

בסופו של דבר אנחנו רק עכשיו מקבלים את מה שהוא נתן ב-2023, נכון?

תומר יעקב:

לא עכשיו, הוא סיים את כל החובות שלו עד סוף 2023. עכשיו יש לו מכתב התראה.

ציפי וקנין:

אז צדקתי, 2024 הוא לא שילם.

תומר יעקב:

בדיוק.

ציפי וקנין:

2025 הוא צריך לשלם.

תומר יעקב:

### קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב



**לשכת מנכ"ל המועצה**

**ציפי וקנין:** מה שעניתי לך בתשובות וגם קיבלת ממני אתמול, אני לא זזה, לא ימינה ולא שמאלה, אלה הנתונים.

**יעל בן מרדכי:** הוא רוצה שזה יהיה בפרוטוקול.

**ציפי וקנין:** הכל בסדר.

**תומר יעקב:** אני מציג את הדברים לא רק בגלל הפרוטוקול, כי זה דיון פתוח ויש פה חברי מועצה ואני רוצה לשתף אותם.

**עו"ד שפרבר:** בסוף זה עובר אצלנו ואנחנו גובים. משתדלים לא להעביר את זה אלינו.

**תומר יעקב:** משתדלים.

**עו"ד שפרבר:** כשזה מגיע אנחנו גובים.

**תומר יעקב:** כרגע אנחנו בשלב של הוצאות אכיפה.

**עו"ד שפרבר:** לא נכון, זה עוד לא אצלנו.

**תומר יעקב:** על 2024.

**עו"ד שפרבר:** 2023 גבינו עד השקל האחרון.

**תומר יעקב:** נכון, זה מה שציפי אמרה.

**ציפי וקנין:** ועמדנו ביעד התקציבי לכולם, עברנו אותו.

**תומר יעקב:** נושא שמאד הטריד אותי גם כן, יש עוד נושא אחד שגם כן מאד בלט ולא דיברנו עליו. נושא של הכנסות ממחזור. אם אני זוכר נכון בשנים 2023-2024 ההכנסות עמדו על 250-260,000 שקל בממוצע. והיום, בלי שאני מקבל איזו גושפנקה, אני רואה 420,000 שקל, צריך להיות משהו מהותי, תוספת של 50% כדי לייצר הכנסה של עוד 140,000 שקל, הכנסות ממחזור. לא ראינו את זה, אם יש הסבר,

**ציפי וקנין:** גם ההוצאה גדלה באותו יחס וגם ההכנסה, חבל שלא שלחת, תקבל מפורט. מי שיכול לתת תשובה מאד מפורטת איך הוא הגיע לזה, זה יוסי מנהל אגף השפ"ע שהוא עם,

**תומר יעקב:** לא שאלתי במייל, אבל לא ראיתי את זה גם ב-matching, אני אשמח לקבל תשובה והסבר.

**ציפי וקנין:** אין שום בעיה, תקבל.

**תומר יעקב:** אני רק מציף את זה כאן, מציף את הפער. בנושא של הוצאות, אני רוצה להתייחס לשני נושאים כדי לא להאריך. נושא של החינוך, שהוא מאד, מאד חשוב. אנחנו רואים גם השנה קיצוץ החל מטרום חובה ועד התיכון. היינו על שש שעות על חשבוננו בשנה קודמת, עכשיו אנחנו עומדים על שלוש סייעות, שזה מעט מאד ביחס לשלושים וכמה סייעות. התחילו הבעיות, יש חורף, היריון, חולות, דברים מהסוג הזה, אנחנו נמצא את עצמנו במצב מאד, מאד לא טוב בשנת הלימודים. ציינתי בהתחלה פגיעה בתושב, זה בא לידי ביטוי בדברים האלה. תיכון, אני רואה את הירידה בהשקעה לתלמיד. זה מה שמעניין אותי בסופו של דבר. אם לפני כמה שנים עמדנו על 2400-2500, לפני שנתיים 2200, ספטמבר 2024, אם אני זוכר נכון אנחנו עומדים על אזור ה-2000. 2000 ש"ח לשנה השקעה לתלמיד. ההשקעה הולכת ופוחתת, זו מגמה שהיא מאד, מאד מדאיגה וצריכה להטריד את כולנו, יש לנו תיכון אחד. בסופו של דבר יש לנו נוער מצוין, איכותי, ערכי שבא עם ארגז כלים ערכי וטוב מהבית, אבל

**קדימה-צורן מקום של איכות חיים**

**לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999**

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב



**לשכת מנכ"ל המועצה**

אני שואל איפה אנחנו בתוך הסיפור הזה, איפה המועצה בתוך הסיפור הזה. אני שמח ומברך, צריך לפרגן שביטלתם את הקיצוץ של תנועות הנוער. היינו במקום הרבה יותר גבוה לפני כמה שנים, באזור ה-550,000 שקל תמיכות בארגונים. ואני שמח שזה חזר מ-400 ל-450 ולא נגעתם בזה וזו מילה טובה. נושא של השכר, אני חושב שגם זה משהו שהיה ראוי לגעת בו. נגעתם בו בפן של לא מאיישים משרות של כאלה שפורשים. אני לא יודע כמה יפרשו בשנה הזו, זו יכולה להיות תחזית, אני מניח שיש לזה תחזית מסוימת. אבל בסופו של דבר אתה רואה ב-2023 בדוחות הכספיים, אני נותן נתונים מהדוחות הכספיים, חריגה כספית של 3.7 מיליון שקל ל-2023, רבעון שלישי של 2024 חריגה של 2.5 מיליון ש"ח חריגות שכר. זה גם מסביר חלק גדול מהגירעון וכמה חשוב להתכנס לסיפור הזה של המשרות ולעשות את זה בצורה הרבה יותר מהודקת. אני רוצה להגיד עוד דבר אחד,

**עו"ד שפרבר :**

זה לא חריגות שכר.

**תומר יעקב :**

זה חריגות שכר.

**יצחק גולברי :**

לא, אתה טועה במינוח.

**עו"ד שפרבר :**

אתה מתכוון חריגה בשכר.

**ציפי וקנין :**

חריגה בתקציב השכר.

**תומר יעקב :**

זה לא שמישהו קיבל יותר כסף.

**עו"ד שפרבר :**

כי המינוח אצלנו, חריגות שכר, זה אנשים שמקבלים שכר לא חוקי. אתה מתכוון חריגה בשכר.

**תומר יעקב :**

יש פה פער בין מה שתקצבנו וכיוונו לבין מה שיצא בפועל.

**עו"ד שפרבר :**

אוי ואבוי אם יש חריגות שכר.

**ציפי וקנין :**

זה נקרא חריגה מהתקציב.

**עו"ד שפרבר :**

חריגה מהתקציב, לא חריגות שכר.

**תומר יעקב :**

חריגה מהתקציב, מהאומדן, מהרצון, בסדר גמור. אף אחד לא קיבל יותר.

**גב' גרין, ראש המועצה :**

אז תומר, כולנו מבינים שאתה מדבר על חריגה בתקציב.

**ציפי וקנין :**

נכון.

**תומר יעקב :**

מהתוכנית, מהתחזית, איך שלא תקראו לזה. בכל טרמינולוגיה שתמצאו. אני רוצה להתייחס לעוד נושא אחד, אני מברך על זה, דרך אגב, שלא יהיו אי הבנות. אני מברך שאתה כאן, אני חושב שהגעת בזמן והגעת בזמן טוב, אתה נראה לי איש מקצוע. לא מכיר אבל נראה לי שבאמת אתה באת לעשות ולמנוע מאיתנו איזו התדרדרות למקום לא טוב בזמן טוב, מה שנקרא. אבל אני אומר שאי אפשר בסופו של דבר להתייעל או להבריא בשום דבר, גם במחלה ולא משנה, ואנחנו קצת חולים, מה לעשות? ביום אחד. היה פה תהליך מתמשך של כמה שנים, של הזנחה וגירעון שהלך ותפח, של חוסר תשומת לב הן בצד של ההכנסות, הן בצד של ההוצאות. וציפינו שתהיה פה אמירה, זה נאמר בכותרת, של מטרה, של יעד, של מגמה. להגיד בקול רם וברור היעד שלנו. אם אתה בא ואומר לי עכשיו תשמע, היעד שלנו לסוף שנת תקציב 2025 אפס, כלומר מאוזנים, לא עודפים, על האפס, זה יעד שאני מכבד,

**קדימה-צורן מקום של איכות חיים**

**לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999**

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב

### לשכת מנכ"ל המועצה

אני חושב שזה יעד יומרני אבל זה יעד. השאלה אם יש פה את האמירה הזאת מצידך, כאחד שראה את הנתונים ולעס אותם, כדי להגיד זה היעד שלי להביא את התקציב ב-2025 למצב של ההכנסות שוות להוצאות. לא ראיתי פה באמת מהלכי התייעלות דרמטיים, דרסטיים. אני ציפיתי שיהיו פה פעולות אמיצות שישברו את המודל הזה, את הקיפאון הזה שאנחנו נמצאים בו כדי שנוכל באמת להתאושש. ימים יגידו אם צדקתי. אגב, דיברת על רשויות, איתנה, יציבה, היינו יציבה לפני שנה, שנתיים, ירדנו, אנחנו כבר לא שם, בגלל התנהלות כלכלית לא נכונה שלנו. זו המציאות. ראיתי בתקציב, אני נותן את זה ממש בסקירה כוללת, הרבה העתק הדבק משנה או משנים קודמות. שינויים מאד מזערניים לכאן או לכאן, לא היו פה דברים דרמטיים. חבל שלא קיבלנו תוכנית הבראה בעותק קשיח, אני לא יודע אם יש, אבל אם יש אז נשמח לקבל אותה, כי נאמר לנו שזה הוטמע בתוך התקציב, אבל אם יש איזה מסמך שלך שהוצאת, גם נשמח כמובן.

יצחק גולברי :

זה לא תוכנית הבראה, זו תוכנית התייעלות.

תומר יעקב :

התייעלות.

ניר נחמני :

תוכנית הבראה מסוג התייעלות.

תומר יעקב :

מסוג התייעלות, אוקי. או תוכנית התייעלות מסוג הבראה.

ניר נחמני :

לא, לא. אין בחוק תוכנית התייעלות. יש בחוק תוכנית הבראה, בגלל שאתם לא מקבלים מענקים,

תומר יעקב :

כי שאלנו אם אנחנו צריכים לאשר את זה במליאה, אחת השאלות שלי במייל. ואז נאמר בהתחלה שכן, אחר כך נאמר שלא.

ניר נחמני :

אתם מאשרים תקציב.

גב' גרין, ראש המועצה :

מאחר ובסופו של דבר אנחנו כרגע לא עם הדיוק של משרד הפנים, אז זה מוטמע בתוך התקציב ואז אנחנו מאשרים את זה. אני יודעת על מה אתה מדבר, אבל זו לא התוכנית שנדרשת לאישור עם הפרוטוקול הזה של משרד הפנים.

תומר יעקב :

לא צריך פורמליסטיקה.

גב' גרין, ראש המועצה :

זו הכוונה.

ניר נחמני :

אם היינו נמצאים באמצע שנת 2024 ואתם הייתם אמורים לאשר תקציב 2024 גירעוני, אז הייתם מאשרים תקציב 2024 גירעוני במסגרת תוכנית התייעלות 2025 מאוזנת. בגלל ש-2025 כבר מאוזנת, אנחנו בסוף שנה ומגישים את 2025, אז לכאורה 2025 זה התקציב האחרון של תוכנית הבראה מסוג התייעלות שהיא מאוזנת.

תומר יעקב :

לכאורה אמרת, זה חשוב.

עו"ד שפרבר :

הכל לכאורה.

ציפי וקנין :

זה נכון לעכשיו, אמרנו שזה לא מדעים מדויקים.

ניר נחמני :

זה אחד. אבל תמשיך ואני אענה.

### קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב



### לשכת מנכ"ל המועצה

**תומר יעקב:**

אני רוצה רק לסכם, אני חושב שהתקציב שהוגש לנו יכול להיות יותר טוב, גם בנסיבות הקיימות. אני לא חושב שהוא ישרת את הציבור בדרך שבה אנחנו מאמינים, בדרך שאנחנו באמת חושבים ולכן גם לא נוכל להצביע בעדו. אני התלבטתי אם להגיד את מה שאני הולך להגיד עכשיו, אבל אני חושב שכן חשוב להגיד אותו ואני אגיד את זה בצורה מכובדת ובזה אני אסיים. אני לא רוצה לדבר בפורום הזה, כי זה לא נכון, על משרות, על אנשים, על מחלקות, על אגפים, על עובדים, זה לא פייר לדון על זה וזה לא מכובד לדון על זה בפרהסיא. יש לי הרבה מה לומר בנושא הזה. צפריר טיפה נגע, אני חושב שהוא לא עשה נכון, אבל אני לא רוצה להיות במקום הזה. זה יכול להיות בדיון פנימי ואני אשמח לקחת חלק בו אם זה רלוונטי. ויכול להיות שכן תקשיבו לי. אני כן רוצה להתייחס, יש פה חברי מועצה, לסוגיה של הסגנים בשכר כי מדברים על זה הרבה ואני לא מתבייש להגיד את זה. מה שנקרא כאן, ישיר על השולחן. אני לא חושב, ואני אומר את זה בכנות, שאם יהיו שני סגנים או סגן אחד זה מה שיאזן, זה מה שיפתור ויעשה שלום עולמי, בואו נהיה פיירים, 700-750,000 שקל בשנה לסגן זה לא מה שיפתור את הבעיה. אבל אני אומר לכם ואני במקרה הזה לא פונה אליך. יש פה מסר לציבור, יש פה איזו אמירה ערכית שלנו בימים טרופים כאלה של עליות חשמל, עליות של מים, עליות של ארנונה, עליות של מע"מ. חשוב להראות לציבור שאנחנו כן נכנסים תחת האלונקה, שאנחנו לא מנותקים מהסערה, לא מנותקים ממה שקורה בחוץ. שאכפת לנו ואני באמת מצפה שלישיבה הבאה, אפשר לעשות גם עדכוני תקציב במהלך השנה. תבואו, תשבו, באמת, אנחנו נגבה אתכם, תשבו עם עצמכם, תעשו חושבים, תנסו באמת לחשוב בצורה יותר אחראית. אני לא נכנס מי יהיה, מי לא יהיה, אם זה חצי משרה, המיקרו טקטיקה, אני לא רוצה להיות במקום הזה. אבל אתם תקבלו הרבה מאד הערכה מאיתנו, בוודאי מהציבור ששלח אתכם, ששלח אותנו ותוכלו להשקיע את הכסף הזה באמת במקומות, בציבור באופן ישיר. ומילה אחרונה, אחרונה שדילגתי עליה בהתחלה. הסיפור הזה של המותנות, זה טוב כשזה רשות שיש לה איזה קצב גידול טבעי נכון של יותר הכנסות מהוצאות, שהיא מאוזנת או היא רווחית. אני שמח שהוצאתם מהמותנות גם את החינוך הדמוקרטי וקיבעתם את זה בתקציב, כי אני אומר שהתקציב הזה של המותנות, בגלל שאנחנו לא במקום של תקציב מאוזן, זה מה שנקרא ריגוש חשבונאי, אני קורא לזה, לא יותר מזה. אין לו שום משמעות, הדברים האלה לא יתקיימו. אני אומר את זה להערכתך, לא יהיו פה איזה עודפים שבזכותם נוכל באמת לקחת ולהשתמש בדבר הזה. אנחנו לא משתמשים במותנות, כמה, תשע, עשר שנים, אנחנו כבר לא משתמשים בדבר הזה שנקרא מותנות, כי מה לעשות, אנחנו לא במקום הזה. אני סיימתי, תודה רבה לכולכם.

**גב' גרין, ראש המועצה:**

תודה רבה תומר. ניר תתייחס.

**ניר נחמני:**

קודם כל להבהיר משהו. תראו, אני רציתי לתאר את הרשות המקומית מבחינת התנהלות שלה ומבחינת הסטנדרטים שלה. זו הסיבה שצינתי אם יש תיכון או אין תיכון. לא דיברתי על זה שאם יש תיכון בפועל, דיברתי על זה מי מנהל אותו. בקריית טבעון מי שמנהלת אותו זו רשת אורט והוא לא נמצא בספרים של העירייה. ובזיכרון העירייה מנהלת את התיכון

### **קדימה-צורן מקום של איכות חיים**

**לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999**

docx.(1) 7.1.25 מן המניין בנושא תקציב



## לשכת מנכ"ל המועצה

בדיוק כמוכם. זיכרון היא לא רשות איתנה וקרית טבעון רשות איתנה. אותם פרמטרים, אותו גודל אוכלוסייה, פשוט ההגדרה בחוק שונה. לא אמרתי שלא יהיה פה תיכון, אז קודם כל להבהיר את זה בצורה מאד פשוטה.

(עומרי רצון יצא מחדר הישיבות)

ניר נחמני:

אני אתייחס קודם כל לסעיף הראשון שלך, סוגיית הגידול והשינוי בין התקציבים. נושא התקציבים הוצג לכם ברמה ולפי הכללים החשבונאיים של השלטון המקומי. אחד מהם, סתם דוגמא, קרן קרב. אתם בטח מכירים את המושג קרן קרב, אבל בין 2023 ו-2024, אולי לא ציינתי את זה, משרד החינוך בדרך כזאת אמרת לרשויות בעבר יכולתם להכיר בהוצאות של חשמל וכדומה דרך קרן קרב, מעכשיו זה חל עליכם. יש לזה השפעה תקציבית גם במקורות וגם בשימושים, למרות שלא נכנס כסף, אבל רישומית צריך לרשום אותם. בדיוק כמו גננות עובדות מדינה. צריך לרשום אותן גם בהכנסות וגם בהוצאות, למרות שאין תזרים מזומנים שנכנס ויוצא במערכת. לכן תקציב, אני מאמין בלבנות תקציב כל שנה מאפס. לא בגלל שאני רוצה, בגלל שהיום, בגלל המטלות שהמדינה מטילה עליך, אתה מחויב לבדוק כל סעיף וסעיף, האם באמת זה ריאלי או לא ריאלי.

(עומרי רצון שב לחדר הישיבות)

ניר נחמני:

וכשאתה עושה תוכנית הבראה, אתה עושה את זה מלכתחילה. אבל היום, בגלל המצב הכלכלי של המדינה שמטילה עליך משימות, אתה כל סעיף צריך לבדוק כל שנה, איך אתה הולך לסיים אותו כל שנה. נכון שיש דברים שאתה מדביק משנה קודמת, אבל זה בגלל שדברים לא השתנו לפי הקריטריונים. אז תדע שתמיד מסתכלים על הכנסות הוצאות. אני כן אגיד לכם, אתם מדברים כל הזמן על לא להגדיל את ההכנסות, שההכנסות היחידות שיכולות לגדול לך זה מהתושבים. ומצד שני לתת שירות לתושב שעולה כסף, זה קצת מספריים גדולים שאני לא יודע איך לתאר אותם. זה יפה מאד, אני לא יודע איך עושים את זה, איך זה ייכנס בתוך זה, נראה. אז זה יפה מאד לגשש, זה לא יפה כל כך לתקציב.

תומר יעקב:

לא היית בתחילת הדיון אבל קרן אמרה יפה, היא אמרה שיש מכרז של התייעלות אנרגטית, עוד דרך לייצר כסף עבור רשות ל-long run.

ניר נחמני:

נכון. אבל אני אגיד לך משהו, אתה צודק, זה היה כמו מהפך הלדים, זה כמו בן הוטמע. ואם פעם פלאפון היית משלם 1500 שקל, היום אתה משלם 35 שקל, אבל עדיין לאנשים קשה עם ה-35 שקל.

תומר יעקב:

אתה יודע כמה שילמנו חשמל לפני חמש שנים? היינו משלמים 1.1 מיליון, היום התקציב 750,000 שקל חשמל, תאורת רחוב, מה זה לא כסף?

ניר נחמני:

נכון. אבל המדינה ידעה לקחת ממך, המדינה באותו רגע ידעה לקחת ממך ולהיכנס לפול הזה. לגבי ההוצאות, לגבי המע"מ יש תחשיב מאד מסודר, הכפלנו את זה בצורה אוטומטית, זה דברים שאנחנו יודעים אותם. וזה לא 150,000 שקל אבל אני לא אתווכח איתך כי זה עניין מינורי. כל נושא השכר, יש הרבה שינויים בשכר. יש גם דברים שאפשר להגיד אותם, אפשר לקצץ הכל. אפשר גם להגיד לכל העובדים שבו בבית ואל תעשו כלום. אבל בסוף צריך

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב





## לשכת מנכ"ל המועצה

לנהל את הרשות הזאת. תוכנית ההבראה הראשונה שהכנתי היתה ב-2003, סדר גודל של לפני 20 שנה. המגמה של משרד הפנים בזמנו היתה תפטר כמה שיותר עובדים. תצמצם עובדים. ואז הבינו שכל העובדים הטובים הולכים ואתה נשאר עם העובדים הלא טובים. הפחות טובים.

יצחק גולברי :

זה ניר אומר על רשויות אחרות, לא אצלנו. גב' גרין, ראש המועצה :

איך אמר לי ראש רשות, כל העובדים מסמר בלי ראש אצלי. לא יכול להוציא אותם. ובסוף אתה צריך לתת שירות. בסוף מישהו צריך לבוא לוודא שמפנים את האשפה וחותרים על החשבונית. אתה צריך שיהיה מישהו אמין, טוב ושיפקח על זה, גם אם לפעמים אתה מאשר לו שעות נוספות. נכון, מסכים איתך שבסוף התהליך, בסוף שנה הרשות צריכה להיות מאוזנת וצריך לשפוט אותה תמיד בעיניים של עם מה היא מתמודדת. ב-2023, סליחה שאני אומר את זה, הרשות היתה צריכה לקחת הלוואה ולהציג גירעון פחות מ-2% והיתה עומדת בכל הקריטריונים של משרד הפנים והכל בסדר. לא עשתה את זה. אבל עם זאת עדיין לא גירעון נצבר בהתאם להנחיות של משרד הפנים, עם כל זה ועם כל הגירעון של 2024 והתחזית שאנחנו רואים את זה, אנחנו עדיין לא עומדים ב-12.5%. אז כשאתה אמרת שהרשות מתנהלת לא נכון, מתנצל, לפי הנתונים הכספיים שלהם לא מסכים איתך. זו דעתו.

יצחק גולברי :

אני אמרתי שאני לא מסכים איתו. כשאני בא לרשות, אני קודם כל מסתובב ברשות לראות איך הרחוב נקי ואני יושב עם מנהלים. ואחד הדברים שאני בודק, אכפתיות. אם אני רואה מנהלים אכפתיים אז זה עושה לי כסף. מסכים איתך לגמרי.

ניר נחמני :

תומר יעקב :

כי זה מה שמניע את הרשות. ואתה רואה שגם, אני לא אגיד מי הרשות, אבל ראש הרשות אומר לי תקשיב, יש פה עובדים שסומכים שאני לא מחר אפרט אותם. תוציא את כל מה שאתה יכול להוריד, אחרי זה ניגע בעובדים. ניגע בעובדים בצורה כזאת שאני אוודא שאני יודע שזה מקום בטוח בשבילם, למה, כי אכפת להם מהמקום הזה. אני הכנתי תוכנית הבראה ברשות שהעובדים בכו לי, איך אתה עושה לנו דבר כזה? זה פרויקט של שלוש שנים שאני עושה אותו. הם עשו תוכנית הבראה מתכנסת ואני מבין מה אתם אומרים. מדד האכפתיות זה חשוב, דרך אגב, בכל ארגון עסקי. אני מאמין בזה. נכון.

ניר נחמני :

תומר יעקב :

ניר נחמני :

תומר יעקב :

ניר נחמני :

אבל זה לא מספיק, זה לא רק. הכל לא רק, הכל עניין שבסופו של דבר, הכל בסדר, בואו נתכנס לדברים. עוד דבר אחד לגבי ההכנסות. יעד הכנסות גבוה מעמיד את המנהלים במצב שהם צריכים לעבוד ולהגיע ליעדים. הכי נוח הוא יכול לשים 80% גביה, מה אכפת לו? יעשה 90%, תמחאו לו כפיים, כל הכבוד. כל הרעיון הוא להעמיד אותו ביעד שהוא צריך לעמוד בו מצד אחד, והמנהל שצריך לדאוג להוצאות ביעד שהוא צריך לעמוד בו. זו עבודה, זו דרך עבודה והתנהלות. זה בסדר גמור לשים אותך פה ולא לשים אותך פה. ההבדל בין רשות יציבה, איתנה, טובה לבין רשות

## קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב



### לשכת מנכ"ל המועצה

לא, זה 3% גביה. תגבה 89% תראה איזה רמת שירות אתה יכול לקבל. תגבה 93%, 92%, תראה איזה רמת שירות אתה יכול לקבל. אז יאללה, תגבו ונגמור את הסיפור הזה. סיימתי.

יעל בן מרדכי :

ניר נחמני :

תודה ניר ותודה יעל. אני מעלה את התקציב להצבעה. אני אומרת, תומר, וכל מי שרוצה תמיד מוזמן אלי, למנכ"ל ולגזברית, אין בעיה גם שנעשה פגישה משותפת עם ניר לעוד שאלות. אני מעלה את התקציב השוטף לשנת 2025 להצבעה. התקציב כולל את תוכנית ההבראה מסוג התייעלות שניר הציג וכתבתי בדברי ההסבר. התקציב כולל את התיקונים שהציגה פה ציפי והסכום הוא 194,565,000 שקלים. כמובן כן תקנים של כוח אדם 466.52. מי בעד? קרן, גידי, אפרת, אלה, שניר, גולברי ואיילת. מי נגד? דורון, עומרי, צפרי, תומר ויעל.

#### החלטה: מאשרים ברוב קולות את התקציב השוטף לשנת 2025.

אני מעלה עכשיו להצבעה את תקציב הפיתוח על פי תוכנית הפיתוח 35,460,000, מי בעד? קרן, גידי, אפרת, אלה, שניר, עומרי, דורון, צפרי? פה אחד. תודה רבה וערב טוב.

#### החלטה: מאשרים פה אחד את תקציב הפיתוח על פי תוכנית הפיתוח.

את המשרות היית צריכה בנפרד. צפרי פדלון :

אני מעלה להצבעה את התקנים של כוח אדם 466.52 משרות. מי בעד? גב' גרין, ראש המועצה :

אני נמנע. צפרי פדלון :

קרן, גידי, אפרת, אלה, שניר, גב' גרין, ראש המועצה :

זה כולם למעט, עו"ד שפרבר :

אני נמנע. צפרי פדלון :

שניר, עומרי, דורון, מה תומר? גב' גרין, ראש המועצה :

נמנע. צפרי פדלון :

תומר יעקב :

ועל? גב' גרין, ראש המועצה :

בעד. יעל בן מרדכי :

תומר, יעל, איילת וגולברי, צפרי נמנע. גב' גרין, ראש המועצה :

#### החלטה: מאשרים ברוב קולות את התקנים של כוח אדם לשנת 2025.

- הישיבה ננעלה -

עמיקם לוי נגר- מנכ"ל המועצה

קרן גרין - ראש המועצה קדימה צורן

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

docx.(1) 7.1.25 בנושא תקציב